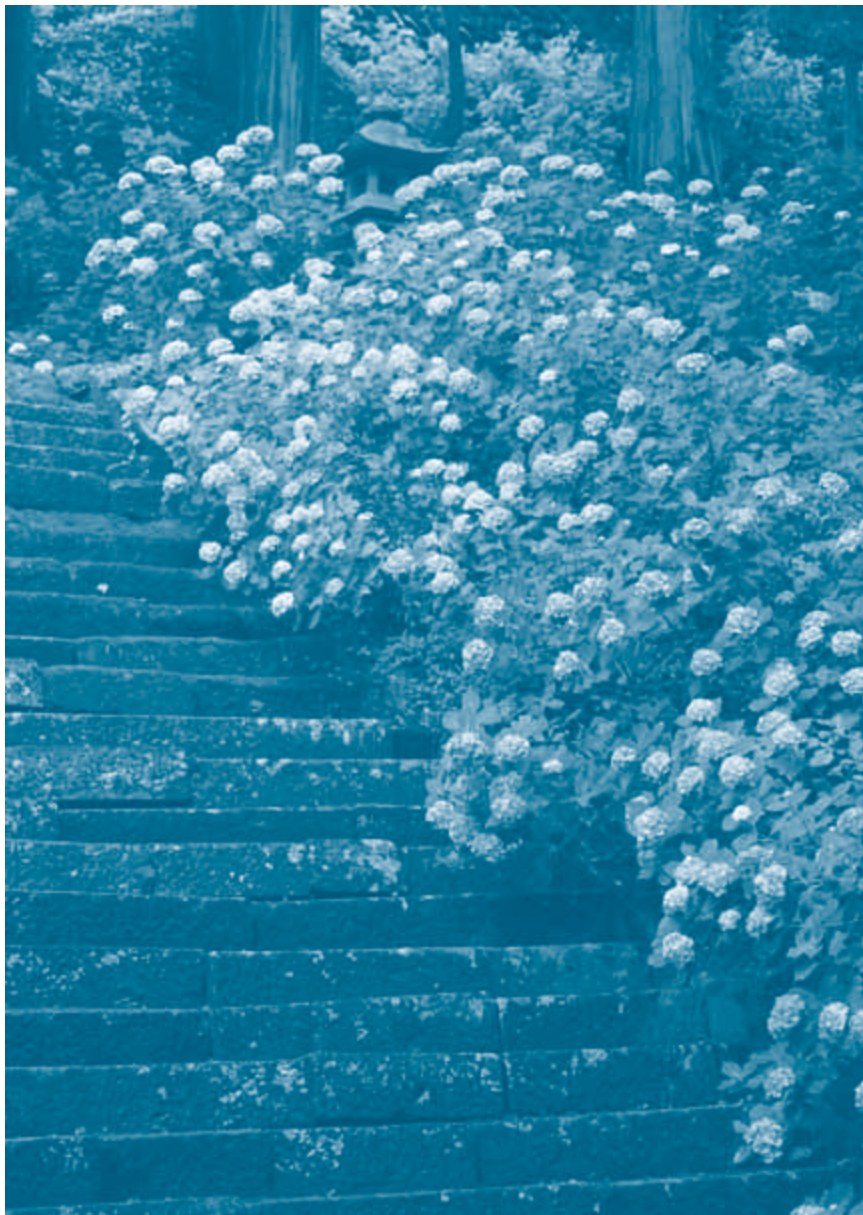


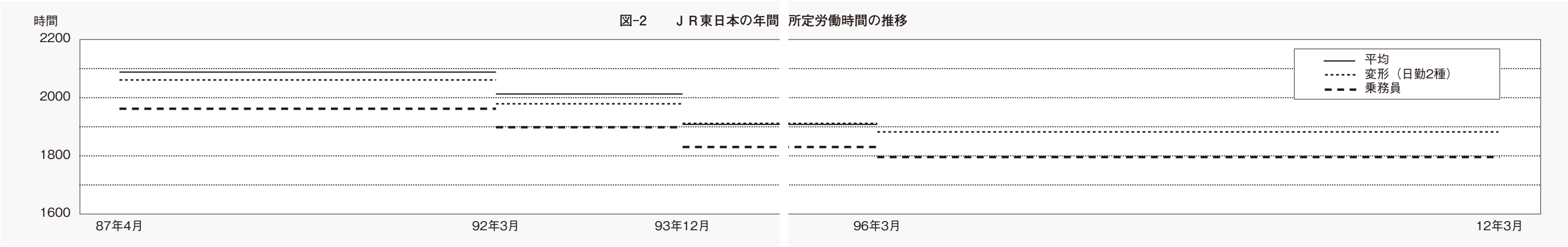
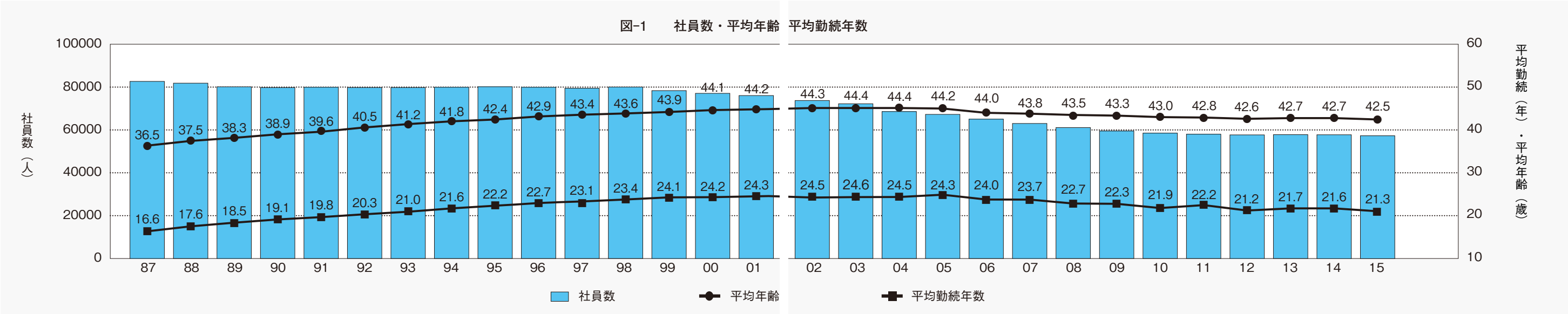
労働条件改善のあゆみ 2015



2015年6月
東日本旅客鉄道労働組合

表－1 JR 東日本の労働時間短縮の推移

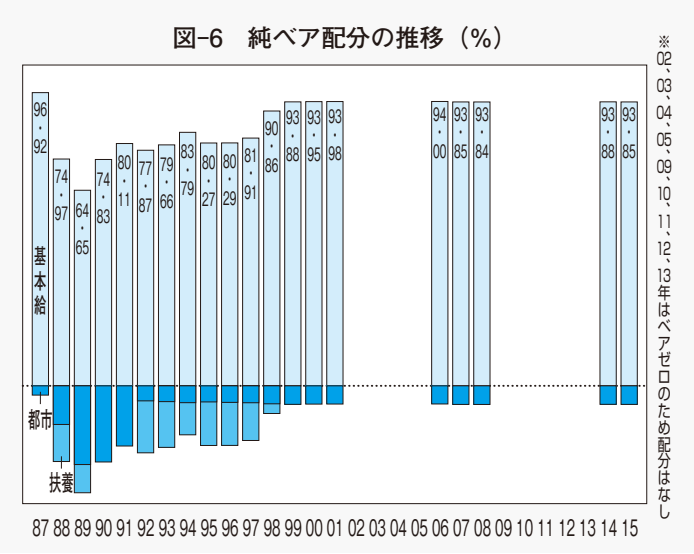
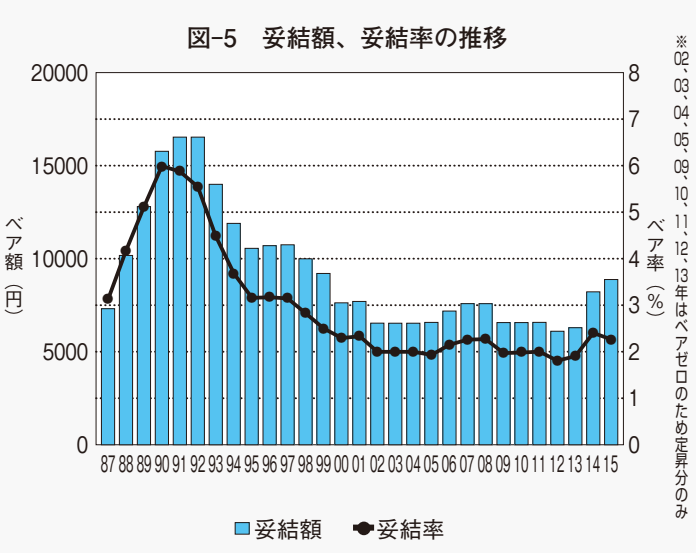
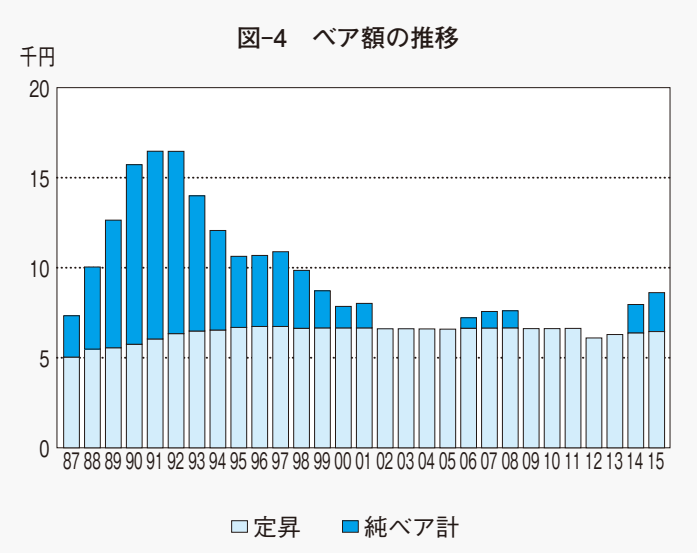
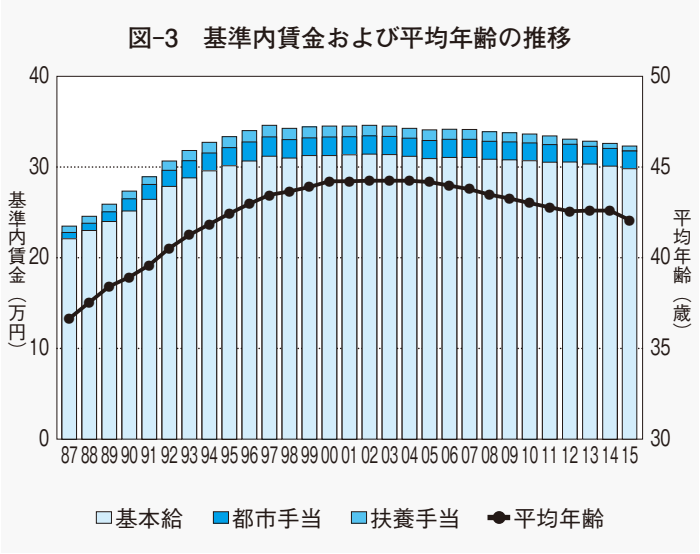
JR 東日本発足 87. 4. 1					第 1 ステップ 92. 3. 14					第 2 ステップ 93. 12. 1				第 3 ステップ 96. 3. 16				時間			
														96. 4. 1				休日			
勤務種別		所定労働時間		年間	勤務種別		所定労働時間		年間	勤務種別		所定労働時間		年間	勤務種別		所定労働時間		年間		
		1 日	年間	休日			1 日	年間	休日			1 日	年間	休日			1 日	年間	休日		
日勤 1 種	平日	7:50	2,02:30	95	日勤 1 種	平日	7:50	1,968:30	108	日勤	7:50	1,927:00	117	日勤	7:40	1,878:20	118				
	土曜	4:00				土曜	4:00					-121					-122				
日勤 2 種		7:38	2,061:00		日勤 2 種		7:35	1,979:15	104	変形	7:30	1,920:00		変形	7:30	1,882:30	114				
変形 1 種		7:27	2,011:30		変形日勤 1 種		7:30	1,987:30	100												
変形 2 種		7:16	1,962:00		変形日勤 2 種		7:20	1,943:20													
三交代		7:19	1,975:30		三交代		7:20	1,943:20	交代	7:40	1,962:40										
隔日交代 1 種		8:32	2,304:00		隔日交代		8:20	2,208:20													
隔日交代 2 種		7:38	2,061:00																		
長日勤		8:43	2,353:30		乗務員		7:10	1,899:10		乗務員	7:10	1,834:40		乗務員	7:10	1,798:50					
列車乗務員		7:16	1,962:00																		
動力車乗務員		7:16	1,962:00																		
自動車乗務員		7:16	1,962:00		同左 93. 4. 1		7:10	1,899:10	同左 94. 4. 1		7:10	1,870:30	104	同左 96. 4. 1		7:10	1,834:40	109			
加重平均		—	2,088:00	95	加重平均		—	2,013:03	100	加重平均		—	1,912:43	110	加重平均		—	1,866:00	115		



表－２　ＪＲ東日本の基準内賃金およびベア額・率の推移

年度	平均 年齢 (歳)	平均 勤続 (年)	ベア前・基準内賃金						ベ			ア				ベア後・基準内賃金						要求額												
			基準内計					賃上げ計	定昇		純ベア計	配 分				基準内計																		
				基本給	都市手当	扶養手当	管理手当等					基本給	都市手当	扶養手当	管理手当等		基本給	都市手当	扶養手当	管理手当等														
				※()内は構成比(%)								※()内は構成比(%)								※()内は構成比(%)				※()内は要求率(%)										
8 7	36.5	16.6	232,576	218,668	(94.02)	6,949	(2.99)	6,959	(2.99)	7,370	(3.17)	5,160	(2.22)	2,210	(0.95)	2,142	(96.92)	68	(3.08)	0	(0.00)	234,786	220,810	(94.05)	7,017	(2.99)	6,959	(2.96)	12,559	(5.39)				
8 8	37.5	17.6	240,942	226,396	(93.96)	7,448	(3.09)	7,098	(2.95)	10,119	(4.20)	5,493	(2.28)	4,626	(1.92)	3,468	(74.97)	591	(12.78)	567	(12.26)	245,568	229,864	(93.61)	8,039	(3.27)	7,665	(3.12)	14,697	(6.10)				
8 9	38.3	18.5	251,794	235,244	(93.43)	8,788	(3.49)	7,762	(3.08)	12,741	(5.06)	5,615	(2.23)	7,126	(2.83)	4,607	(64.65)	1,854	(26.02)	665	(9.33)	258,920	239,851	(92.64)	10,642	(4.11)	8,427	(3.25)	17,877	(7.10)				
9 0	38.9	19.1	263,390	243,909	(92.60)	10,952	(4.16)	8,529	(3.24)	15,724	(5.97)	5,821	(2.21)	9,903	(3.76)	7,410	(74.83)	2,493	(25.17)	0	(0.00)	273,293	251,319	(91.96)	13,445	(4.92)	8,529	(3.12)	21,861	(8.30)				
9 1	39.6	19.8	278,774	255,948	(91.81)	14,333	(5.14)	8,493	(3.05)	16,503	(5.92)	6,077	(2.18)	10,426	(3.74)	8,352	(80.11)	2,074	(19.89)	0	(0.00)	289,200	264,300	(91.39)	16,407	(5.67)	8,493	(2.94)	23,696	(8.50)				
9 2	40.5	20.3	296,387	270,584	(91.29)	17,256	(5.82)	8,547	(2.88)	16,509	(5.57)	6,402	(2.16)	10,107	(3.41)	7,870	(77.87)	502	(4.97)	1,736	(17.18)	306,494	278,454	(90.85)	17,757	(5.79)	10,283	(3.36)	25,193	(8.50)				
9 3	41.2	21.0	310,619	281,997	(90.79)	18,492	(5.95)	10,130	(3.26)	14,009	(4.51)	6,554	(2.11)	7,455	(2.40)	5,939	(79.66)	389	(5.22)	1,127	(15.12)	318,074	287,936	(90.52)	18,881	(5.94)	11,257	(3.54)	26,403	(8.50)				
9 4	41.8	21.6	321,548	291,038	(90.51)	19,383	(6.03)	11,127	(3.46)	12,122	(3.77)	6,624	(2.06)	5,498	(1.71)	4,607	(83.79)	307	(5.58)	584	(10.62)	327,046	295,645	(90.40)	19,690	(6.02)	11,711	(3.58)	24,438	(7.60)				
9 5	42.4	22.2	329,446	298,114	(90.49)	19,809	(6.01)	11,523	(3.50)	10,707	(3.25)	6,688	(2.03)	4,019	(1.22)	3,226	(80.27)	214	(5.32)	579	(14.41)	333,465	301,340	(90.37)	20,023	(6.00)	12,102	(3.63)	21,743	(6.60)				
9 6	42.9	22.7	336,154	303,501	(90.29)	20,739	(6.17)	11,914	(3.54)	10,757	(3.20)	6,723	(2.00)	4,034	(1.20)	3,239	(80.29)	221	(5.48)	574	(14.23)	340,188	306,740	(90.17)	20,960	(6.16)	12,488	(3.67)	20,169	(6.00)				
9 7	43.4	23.1	341,602	308,294	(90.25)	21,068	(6.17)	12,240	(3.58)	10,931	(3.20)	6,764	(1.98)	4,167	(1.22)	3,413	(81.91)	233	(5.59)	520	(12.48)	345,769	311,707	(90.15)	21,302	(6.16)	12,760	(3.69)	17,080	(5.00)				
9 8	43.6	23.4	339,258	306,849	(90.45)	20,127	(5.93)	12,282	(3.62)	9,974	(2.94)	6,649	(1.96)	3,325	(0.98)	3,021	(90.86)	198	(5.95)	106	(3.19)	342,583	309,870	(90.45)	20,325	(5.93)	12,388	(3.62)	16,963	(5.00)				
9 9	43.9	24.1	342,416	310,099	(90.56)	20,154	(5.89)	12,163	(3.55)	8,827	(2.59)	6,704	(1.97)	2,123	(0.62)	1,993	(93.88)	130	(6.12)	0	(0.00)	344,539	312,092	(90.58)	20,284	(5.89)	12,163	(3.53)	10,272	(3.00)				
0 0	44.1	24.2	344,181	312,004	(90.65)	20,216	(5.87)	11,961	(3.48)	7,525	(2.20)	6,665	(1.95)	860	(0.25)	808	(93.95)	52	(6.05)	0	(0.00)	345,041	312,812	(90.66)	20,268	(5.87)	11,961	(3.47)	6,884	(2.00)				
0 1	44.2	24.3	344,426	312,518	(90.74)	20,149	(5.85)	11,759	(3.41)	7,633	(2.23)	6,669	(1.95)	964	(0.28)	906	(93.98)	58	(6.02)	0	(0.00)	345,390	313,424	(90.74)	20,207	(5.85)	11,759	(3.40)	6,889	(2.00)				
0 2	44.3	24.5	345,972	314,199	(90.82)	20,218	(5.84)	11,555	(3.34)	6,636	(1.95)	6,636	(1.95)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	345,972	314,199	(90.82)	20,218	(5.84)	11,555	(3.34)	1,500	(0.43)				
0 3	44.4	24.6	344,708	313,234	(90.87)	20,098	(5.83)	11,376	(3.30)	6,626	(1.96)	6,626	(1.96)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	344,708	313,234	(90.87)	20,098	(5.83)	11,376	(3.30)	1,300	(0.38)				
0 4	44.4	24.5	342,680	311,661	(90.95)	19,857	(5.79)	11,162	(3.25)	6,618	(1.97)	6,618	(1.97)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	342,680	311,661	(90.95)	19,857	(5.79)	11,162	(3.26)	1,300	(0.38)				
0 5	44.2	24.3	340,831	309,721	(90.87)	19,880	(5.83)	11,230	(3.29)	6,606	(1.98)	6,606	(1.98)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	340,831	309,721	(90.87)	19,880	(5.83)	11,230	(3.29)	1,500	(0.44)				
0 6	44.0	24.0	341,509	310,419	(90.90)	20,036	(5.87)	11,054	(3.24)	7,215	(2.16)	6,615	(1.98)	600	(0.18)	564	(94.00)	36	(6.00)	0	(0.00)	342,109	310,983	(90.90)	20,072	(5.87)	11,054	(3.23)	2,000	(0.59)				
0 7	43.8	23.7	341,193	310,235	(90.93)	20,153	(5.91)	10,805	(3.17)	7,616	(2.27)	6,657	(1.99)	959	(0.28)	900	(93.85)	59	(6.15)	0	(0.00)	342,152	311,135	(90.93)	20,212	(5.91)	10,805	(3.16)	3,000	(0.88)				
0 8	43.5	22.7	338,809	308,450	(91.04)	19,975	(5.90)	10,584	(3.06)	7,615	(2.28)	6,624	(1.99)	991	(0.29)	930	(93.84)	61	(6.16)	0	(0.00)	339,800	309,380	(91.05)	20,036	(5.90)	10,384	(3.06)	3,000	(0.89)				
0 9	43.3	22.3	337,663	307,782	(91.15)	19,793	(5.86)	10,088	(2.99)	6,594	(1.98)	6,594	(1.98)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	337,663	307,782	(91.15)	19,793	(5.86)	10,088	(2.99)	6,000	(1.78)				
1 0	43.0	21.9	336,249	306,808	(91.24)	19,639	(5.84)	9,802	(2.92)	6,594	(1.99)	6,594	(1.99)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	336,249	306,808	(91.24)	19,639	(5.84)	9,802	(2.92)	2,000	(0.59)				
1 1	42.8	22.2	334,212	305,168	(91.31)	19,476	(5.83)	9,568	(2.86)	6,606	(2.01)	6,606	(2.01)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	334,212	305,168	(91.31)	19,476	(5.83)	9,568	(2.86)	2,000	(0.60)				
1 2	42.6	21.2	343,400	305,637	(89.00)	19,648	(5.72)	5,616	(1.64)	12,527	(3.65)	6,284	(1.83)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	343,400	305,637	(89.00)	19,648	(5.72)	5,616	(1.64)	12,527	(3.65)	2,000	(0.58)		
1 3	42.7	21.7	341,071	303,642	(89.03)	19,604	(5.75)	5,644	(1.65)	12,181	(3.57)	6,480	(1.90)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	0	(0.00)	341,071	303,642	(89.03)	19,604	(5.75)	5,644	(1.65)	12,181	(3.57)	2,000	(0.58)		
1 4	42.7	21.6	338,566	301,342	(89.00)	19,569	(5.78)	5,539	(1.64)	12,116	(3.58)	8,208	(2.42)	1,635	(0.48)	1,535	(93.88)	100	(6.12)	0	(0.00)	0	(0.00)	340,201	302,877	(89.03)	19,669	(5.78)	5,539	(1.63)	12,116	(3.56)	3,500	(1.03)
1 5	42.5	21.3	335,499	298,508	(87.95)	19,558	(5.82)	5,457	(1.62)	11,976	(3.56)	8,882	(2.26)	6,653	(1.97)	2,092	(93.85)	137	(6.14)	0	0	0	0	337,728	300,600	(89.00)	19,695	(5.83)	5,457	(1.61)	11,976	(3.54)	6,800	(2.00)

注：2012 年度、制度改正。



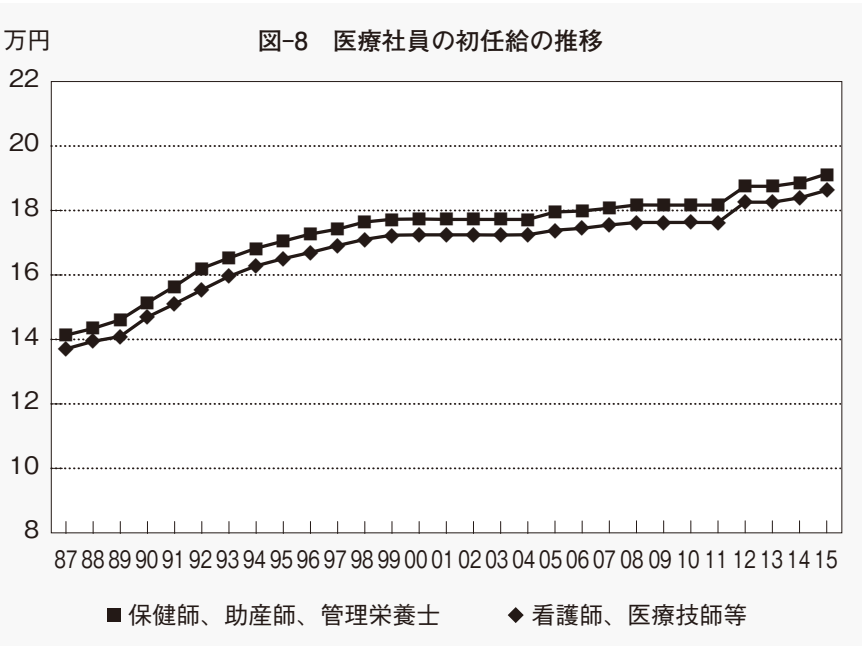
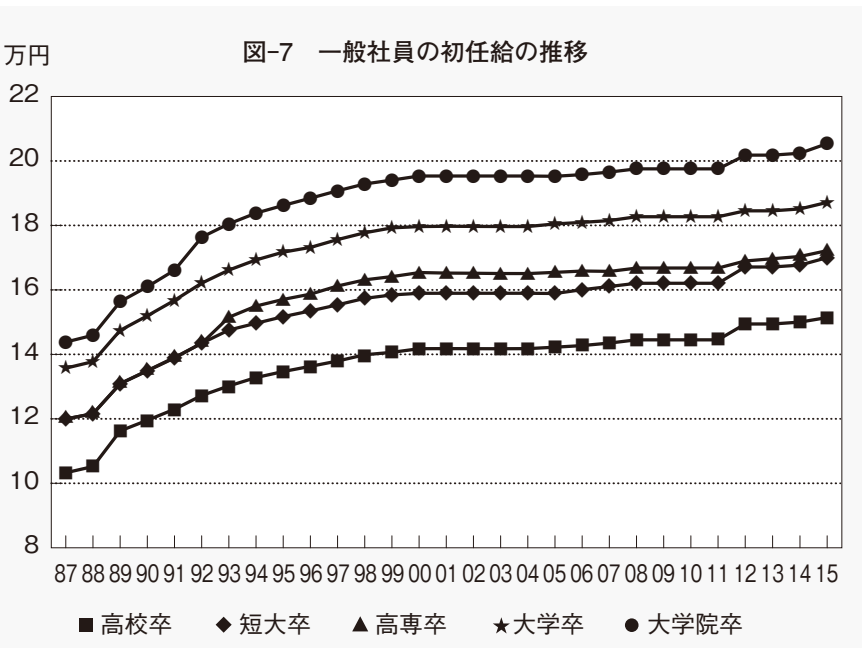
表－３　ＪＲ東日本の初任給の推移

年度	プロフェッショナル採用 ※人事・賃金制度改正後は 初任給表１を適用				ポテンシャル採用 ※人事・賃金制度改正後は 初任給表２を適用					
	高校卒	短大卒	大学卒	大学院卒	高専卒	大学卒	大学院卒	看護師	保健師	助産師
８７	１－１４ 103,600	２－１２ 120,200			２－１２ 120,200	３－９ 135,900	３－１７ 143,900	３－１７ 137,400	３－２１ 141,400	３－２１ 141,400
８８	↓ 105,600	↓ 121,800			↓ 121,800	↓ 137,900	↓ 146,000	↓ 139,400	↓ 143,500	↓ 143,500
８９	↓ 116,600	２－２０ 131,100			２－２０ 131,100	３－１６ 147,800	３－２４ 156,400	↓ 141,900	↓ 146,100	↓ 146,100
９０	↓ 119,900	↓ 134,900			↓ 134,900	↓ 152,200	↓ 161,000	↓ 146,800	↓ 151,500	↓ 151,500
９１	↓ 123,400	↓ 139,000			↓ 139,000	↓ 157,100	↓ 166,200	E－８ 151,400	E－１２ 156,400	E－１２ 156,400
９２	↓ 127,400	↓ 143,400			↓ 143,400	↓ 162,200	↓ 176,300	↓ 156,400	↓ 161,500	↓ 161,500
９３	↓ 130,500	↓ 146,900			３－３ 151,700	↓ 166,200	↓ 180,400	↓ 160,200	↓ 165,400	↓ 165,400
９４	↓ 133,100	↓ 149,700			↓ 154,700	↓ 169,300	↓ 183,800	↓ 163,200	↓ 168,400	↓ 168,400
９５	↓ 134,800	↓ 151,700			↓ 156,800	↓ 171,500	↓ 186,100	↓ 165,200	↓ 170,500	↓ 170,500
９６	↓ 136,500	↓ 153,600			↓ 158,800	↓ 173,600	↓ 188,300	↓ 167,300	↓ 172,600	↓ 172,600
９７	↓ 138,300	↓ 155,600			↓ 160,900	↓ 175,800	↓ 190,600	↓ 169,500	↓ 174,900	↓ 174,900
９８	↓ 139,900	↓ 157,400			↓ 162,800	↓ 177,800	↓ 192,700	↓ 171,400	↓ 176,800	↓ 176,800
９９	↓ 140,900	↓ 158,500			↓ 164,000	↓ 179,100	↓ 194,000	↓ 172,700	↓ 178,100	↓ 178,100
００	↓ 141,300	↓ 158,900			↓ 164,500	↓ 179,600	↓ 194,500	↓ 173,200	↓ 178,600	↓ 178,600
０１	↓ 141,900	↓ 159,500			↓ 165,100	↓ 180,200	↓ 195,100	↓ 173,800	↓ 179,200	↓ 179,200
０２	↓ 141,900	↓ 159,500			↓ 165,100	↓ 180,200	↓ 195,100	↓ 173,800	↓ 179,200	↓ 179,200
０３	↓ 141,900	↓ 159,500			↓ 165,100	↓ 180,200	↓ 195,100	↓ 173,800	↓ 179,200	↓ 179,200
０４	↓ 141,900	↓ 159,500			↓ 165,100	↓ 180,200	↓ 195,100	↓ 173,800	↓ 179,200	↓ 179,200
０５	↓ 142,300	↓ 159,900			↓ 165,500	↓ 180,600	↓ 195,500	↓ 174,200	↓ 179,600	↓ 179,600
０６	↓ 142,800	↓ 160,400			↓ 166,000	↓ 181,100	↓ 196,000	↓ 174,700	↓ 180,100	↓ 180,100
０７	↓ 143,700	↓ 161,300			↓ 166,900	↓ 182,000	↓ 196,900	↓ 175,600	↓ 181,000	↓ 181,000
０８	↓ 144,700	↓ 162,300			↓ 167,900	↓ 183,000	↓ 197,900	↓ 176,600	↓ 182,000	↓ 182,000
０９	↓ 144,700	↓ 162,300			↓ 167,900	↓ 183,000	↓ 197,900	↓ 176,600	↓ 182,000	↓ 182,000
１０	↓ 144,700	↓ 162,300			↓ 167,900	↓ 183,000	↓ 197,900	↓ 176,600	↓ 182,000	↓ 182,000
１１	↓ 144,700	↓ 162,300	２－２６ 168,500	２－３２ 175,000	↓ 167,900	↓ 183,000	↓ 197,900	↓ 176,600	↓ 182,000	↓ 182,000
１２	係職１等級 148,900	係職２等級 167,100	係職２等級 174,000	係職２等級 180,900	係職２等級 169,100	係職２等級 184,200	係職２等級 201,800	E等級 182,100	E等級 187,500	E等級 187,500
１３	↓ 148,900	↓ 167,100	↓ 174,000	↓ 180,900	↓ 169,100	↓ 184,200	↓ 201,800	↓ 182,100	↓ 187,500	↓ 187,500
１４	↓ 149,900	↓ 168,400	↓ 175,300	↓ 182,200	↓ 170,400	↓ 185,500	↓ 203,100	↓ 183,500	↓ 188,900	↓ 188,900
１５	↓ 151,700	↓ 170,300	↓ 177,200	↓ 184,100	↓ 172,300	↓ 187,400	↓ 205,000	↓ 185,500	↓ 190,900	↓ 190,900

※プロフェッショナル採用（高専卒、大学卒、大学院卒）薬剤師の初任給は、就業年限に応じてその都度定めることとしていたが、制度改正に伴い初任給表を新設した。

（上段：等級号俸、下段：金額・円）

薬剤師	医療技師	管理栄養士	栄養士
	３－１７ 137,400	３－２１ 141,400	３－１３ 133,700
	↓ 139,400	↓ 143,500	↓ 135,600
	↓ 141,900	↓ 146,100	↓ 138,000
	↓ 146,800	↓ 150,500	↓ 142,100
	E－８ 151,400	E－１２ 156,400	E－４ 146,600
	↓ 156,400	↓ 161,500	↓ 151,400
	↓ 160,200	↓ 165,400	↓ 155,100
	↓ 163,200	↓ 168,400	↓ 158,000
	↓ 165,200	↓ 170,500	↓ 160,000
	↓ 167,300	↓ 172,600	↓ 162,100
	↓ 169,500	↓ 174,900	↓ 164,300
	↓ 171,400	↓ 176,800	↓ 166,200
	↓ 172,700	↓ 178,100	↓ 167,400
	↓ 173,200	↓ 178,600	↓ 167,900
	↓ 173,800	↓ 179,200	↓ 168,500
	↓ 173,800	↓ 179,200	↓ 168,500
	↓ 173,800	↓ 179,200	↓ 168,500
	↓ 173,800	↓ 179,200	↓ 168,500
	↓ 174,200	↓ 179,600	↓ 168,900
	↓ 174,700	↓ 180,100	↓ 169,400
	↓ 175,600	↓ 181,000	↓ 170,300
	↓ 176,600	↓ 182,000	↓ 171,300
	↓ 176,600	↓ 182,000	↓ 171,300
	↓ 176,600	↓ 182,000	↓ 171,300
E－１２ 182,000	↓ 176,600	↓ 182,000	↓ 171,300
E等級 195,300	E等級 182,100	E等級 187,500	E等級 176,800
↓ 195,300	↓ 182,100	↓ 187,500	↓ 176,800
↓ 196,700	↓ 183,500	↓ 188,900	↓ 178,200
↓ 198,700	↓ 185,500	↓ 190,900	↓ 180,200



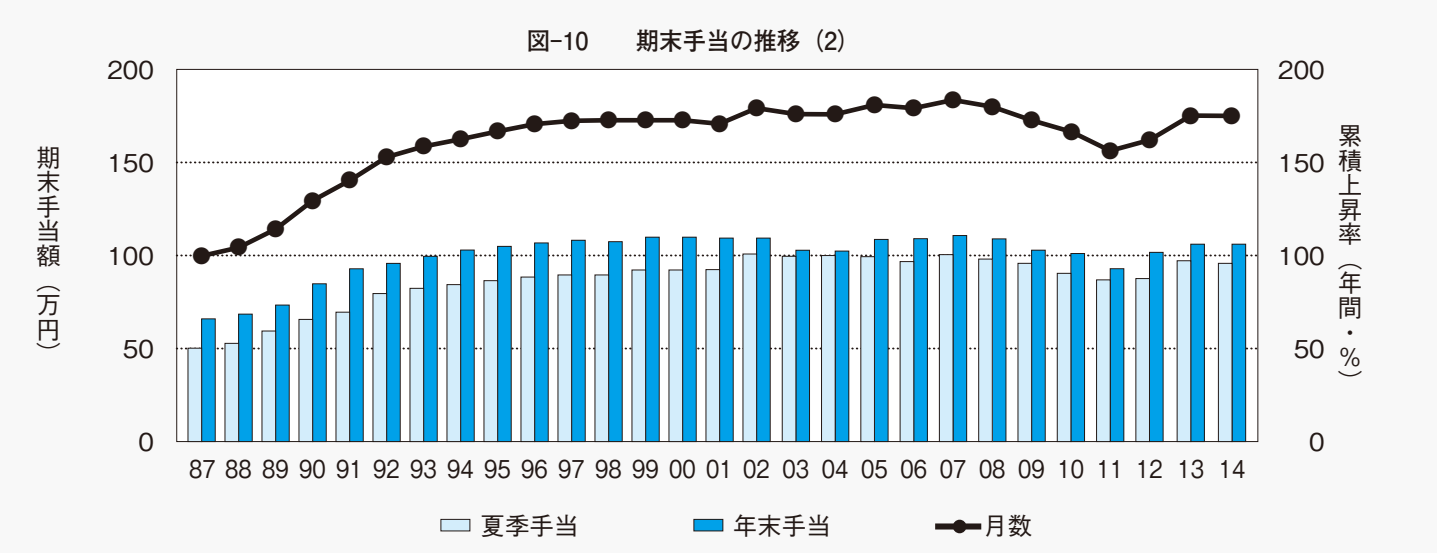
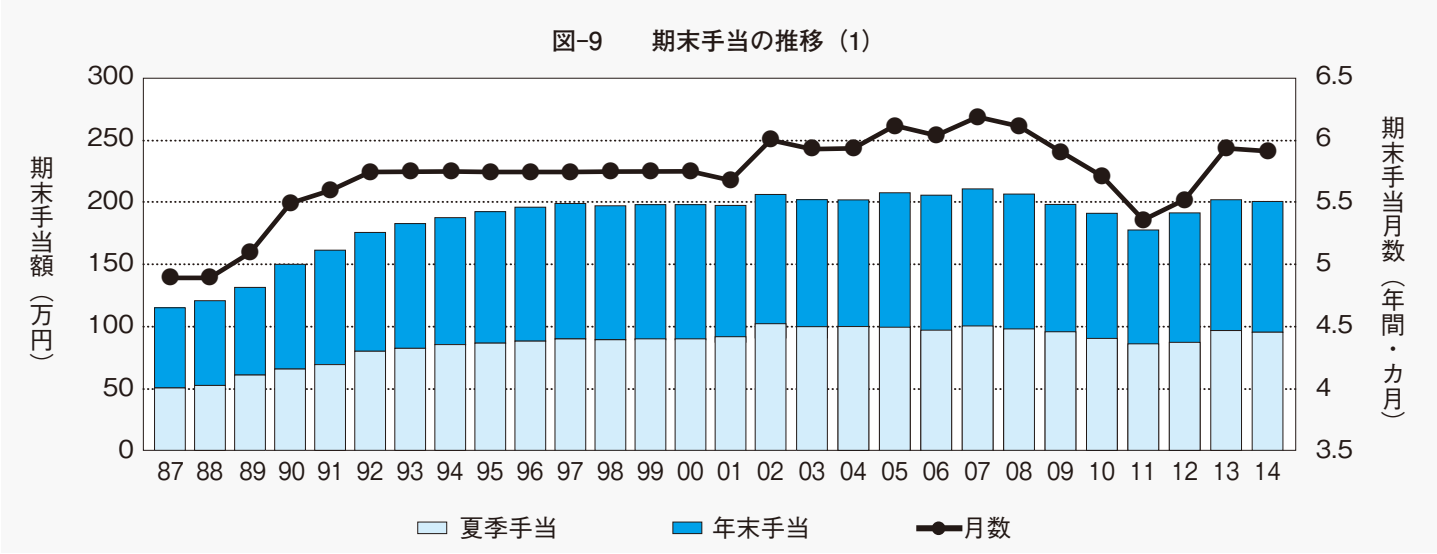
注：８９年　看護婦・士（当時）、医療技師等に初任給調整手当新設
 １５，０００円（５年間で漸減）
 ９０年　高校卒の初任給調整手当新設　６，０００円（２年間で漸減）、
 医療制度の改善実施
 ９２年　高校卒以外にも初任給調整手当新設
 各６，０００円（２年間で漸減）
 ０５年　初任給は諸手当改善時に祝日勤務手当や特殊勤務手当などを廃止
 し、その原資を一部基本給へ繰り入れたため、４００円増となり、
 初任給調整手当を５，６００円とした（２年間で漸減）
 １２年　制度改正に伴い、初任給表を改正。また、基本給表が廃止された
 ことにより、号俸管理から金額管理に改正された。

表－４　ＪＲ東日本の期末手当の推移

年度	基準内賃金 (円)	夏 季 手 当		年 末 手 当		年 間 合 計		対 前 年 上 昇 率			累 積 上 昇 率			参 考			
		月数（カ月）		金額 (円)	月数（カ月）		金額 (円)	月数（カ月）		金額 (円)	夏季 手当	年末 手当	年間 合計	営業収益	営業利益	経常利益	当期純利益
		要求	妥結		要求	妥結		要求	妥結								
8 7	234,786	2.20	2.10	493,051	2.90	2.80	657,401	5.10	4.90	1,150,451	—	—	—	15,657	2,964	766	274
8 8	245,586	2.50	2.10	515,693	3.00	2.80	687,590	5.50	4.90	1,203,283	104.59	104.59	104.59	16,635	3,232	856	413
8 9	258,920	2.50	2.30	595,516	3.20	2.80	724,976	5.70	5.10	1,320,492	115.48	105.44	109.74	17,355	2,881	1,034	572
9 0	272,293	2.60	2.40	653,503	3.30	3.10	884,108	5.90	5.50	1,497,612	109.74	116.43	113.41	18,516	2,922	1,496	575
9 1	289,200	2.70	2.40	694,080	3.40	3.20	925,440	6.10	5.60	1,619,520	106.21	109.64	108.14	19,499	3,548	1,080	570
9 2	306,494	2.80	2.60	796,884	3.40	3.15	965,456	6.20	5.75	1,762,341	114.81	104.32	108.82	19,808	4,387	1,009	569
9 3	318,074	2.80	2.60	826,992	3.40	3.15	1,001,933	6.20	5.75	1,828,926	103.78	103.78	103.78	19,743	4,165	1,015	567
9 4	327,046	2.80	2.60	850,320	3.40	3.15	1,030,195	6.20	5.75	1,880,515	102.82	102.82	102.82	19,543	3,881	992	573
9 5	333,465	2.80	2.60	867,009	3.40	3.15	1,050,415	6.20	5.75	1,917,424	101.96	101.96	101.96	19,573	3,837	1,021	574
9 6	340,188	2.80	2.60	884,489	3.40	3.15	1,071,592	6.20	5.75	1,956,081	102.02	102.02	102.02	19,679	3,834	1,041	577
9 7	345,769	2.80	2.60	898,999	3.40	3.15	1,089,172	6.20	5.75	1,988,172	101.64	101.64	101.64	19,458	3,379	872	502
9 8	342,583	2.80	2.60	890,716	3.40	3.15	1,079,000	6.20	5.75	1,969,716	99.08	99.07	99.07	19,093	3,126	991	118
9 9	344,539	2.80	2.60	895,801	3.40	3.15	1,085,297	6.20	5.75	1,981,098	100.57	100.58	100.58	18,999	3,163	1,082	603
0 0	345,041	2.80	2.60	897,106	3.40	3.15	1,086,879	6.20	5.75	1,983,985	100.15	100.15	100.15	19,134	2,887	978	562
0 1	345,390	2.80	2.60	898,014	3.40	3.10	1,070,709	6.20	5.70	1,968,723	100.10	98.51	99.23	19,019	2,795	993	719
0 2	345,972	3.05	2.90	1,003,319	3.40	3.10	1,073,000	6.45	6.00	2,076,319	111.72	100.21	105.46	18,994	3,013	1,640	869
0 3	344,708	3.05	2.90	1,000,000	3.30	3.00	1,034,000	6.35	5.90	2,034,000	99.66	96.37	97.96	18,972	3,075	1,832	1,043
0 4	342,680	3.05	2.93	1,004,000	3.40	3.00	1,028,000	6.45	5.93	2,032,000	100.40	99.42	99.90	18,831	3,106	1,658	960
0 5	340,831	3.05	2.93	999,000	3.40	3.20	1,091,000	6.45	6.13	2,090,000	99.50	106.13	102.85	19,149	3,424	2,207	1,305
0 6	342,109	3.05	2.85	975,000	3.40	3.20	1,095,000	6.45	6.05	2,070,000	97.60	100.37	99.04	19,400	3,627	2,379	1,541
0 7	342,152	3.15	2.95	1,009,000	3.50	3.25	1,112,000	6.65	6.20	2,121,000	103.49	101.55	102.46	19,798	3,726	2,641	1,631
0 8	339,800	3.15	2.90	985,000	3.50	3.22	1,094,000	6.65	6.12	2,079,000	97.62	98.38	98.02	19,674	3,657	2,610	1,574
0 9	337,663	3.15	2.85	962,000	3.40	3.06	1,033,000	6.55	5.91	1,995,000	97.66	94.42	95.96	18,825	2,826	1,783	1,000
1 0	336,249	3.10	2.70	908,000	3.40	3.02	1,015,000	6.50	5.72	1,923,000	94.39	98.26	96.39	18,302	2,810	1,950	594
1 1	334,212	3.10	2.60	869,000	3.30	2.78	929,000	6.40	5.38	1,798,000	95.70	91.53	93.50	18,174	2,929	2,077	771
1 2	343,428	3.10	2.55	876,000	3.40	2.96	1,017,000	6.50	5.51	1,893,000	100.81	109.47	105.28	19,108	3,228	2,430	1,388
1 3	341,071	3.10	2.85	972,000	3.40	3.11	1,061,000	6.50	5.96	2,033,000	110.96	104.32	107.39	19,325	3,278	2,639	1,698
1 4	338,566	3.10	2.80	958,000	3.40	3.12	1,061,000	6.50	5.92	2,019,000	98.56	100.00	99.31	19,660	3,526	3,015	1,571
1 5	337,728	3.10															

注：金額は基準内賃金をもとにした推定値である。なお、98年からは組合員ベースとした。

注：2012.2013.2014年の年末手当、2015夏季手当要求は率+5万円



表－５　ＪＲ東日本の都市手当および扶養手当の推移

年度	都市手当（％）				扶養手当（円）						身障者他	所得制限 （万円）
	A 級地	B 級地	C 級地	D 級地	配偶者	欠配１子	第１子	２子以降	父母等	身障者子		
８７	9.0	6.0	4.0	2.0	9,000	6,000	2,000	1,000	1,000	－	－	90
８８	9.5	6.5	↓	↓	10,000	7,000	↓	↓	↓	－	－	↓
８９	11.5	7.5	↓	↓	↓	↓	3,000	↓	↓	－	－	↓
９０	13.5	9.0	6.0	3.0	↓	↓	↓	↓	↓	－	－	110
９１	15.0	10.0	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	－	－	↓
９２	↓	↓	↓	↓	12,000	8,000	↓	2,000	↓	－	－	↓
９３	↓	↓	↓	↓	13,000	9,000	↓	3,000	↓	－	－	120
９４	↓	↓	↓	↓	14,000	10,000	↓	↓	↓	－	－	↓
９５	↓	↓	↓	↓	15,000	11,000	↓	↓	↓	－	－	↓
９６	↓	↓	↓	↓	16,000	12,000	↓	↓	↓	－	－	↓
９７	↓	↓	↓	↓	↓	12,500	3,500	3,500	↓	－	－	130
９８	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	2,000	5,000	3,500	↓
９９	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
００	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
０１	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
０２	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
０３	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
０４	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
０５	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
０６	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
０７	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
０８	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
０９	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
１０	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
１１	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
１２	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
１３	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
１４	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓
現行	15.0	10.0	6.0	3.0	16,000	12,500	3,500	3,500	2,000	5,000	3,500	130

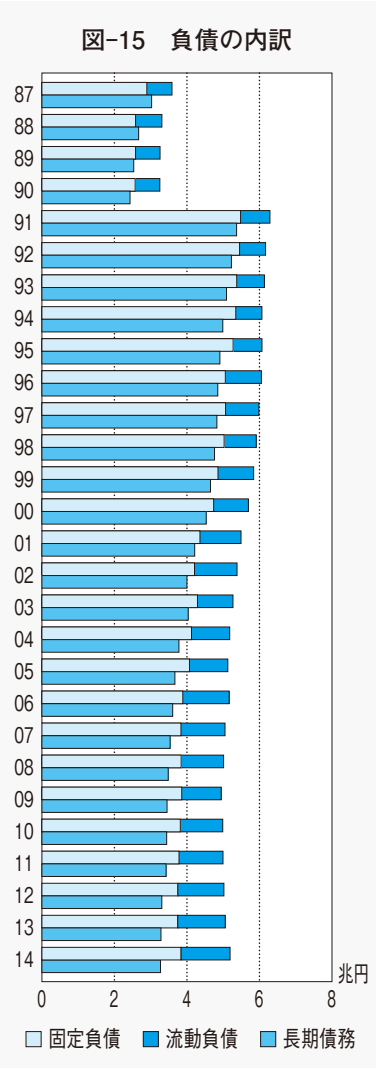
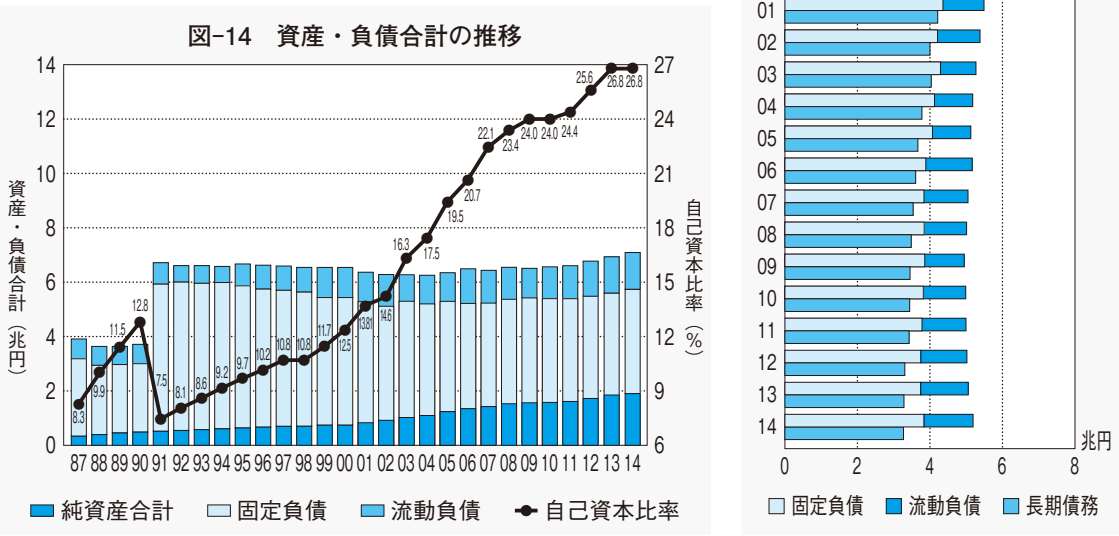
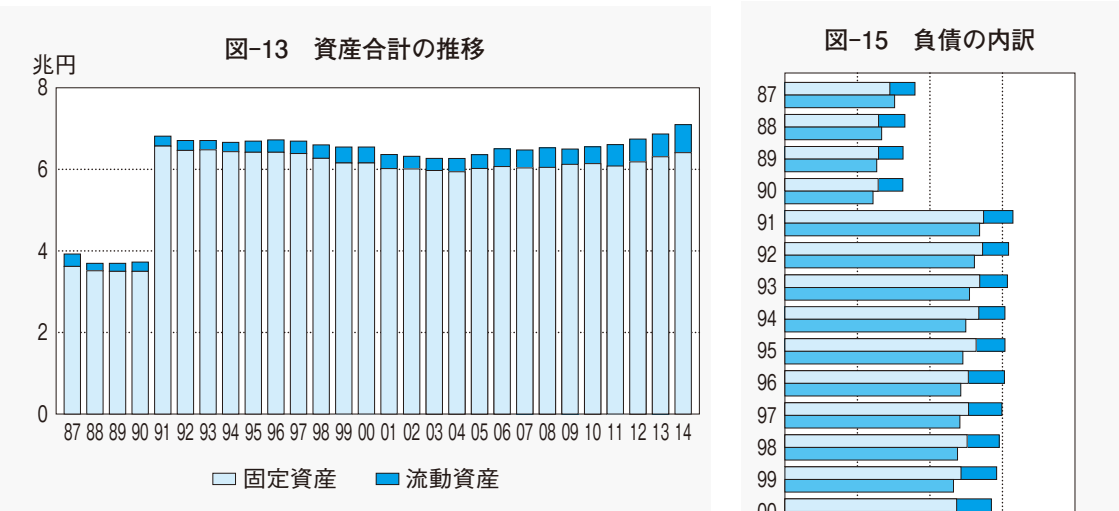
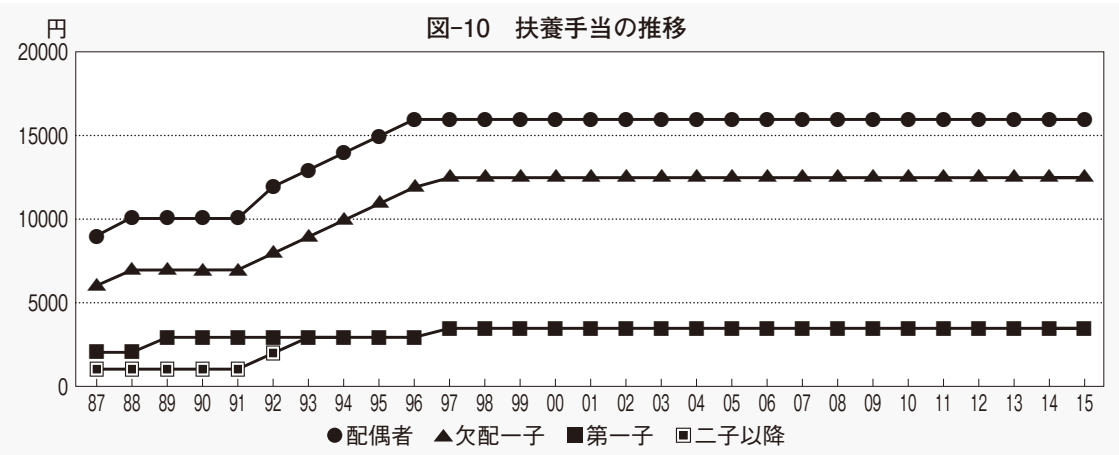
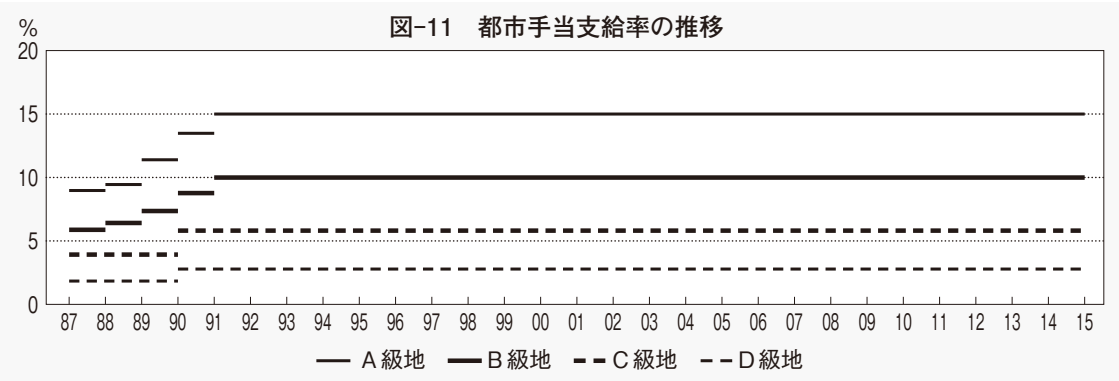
注：制度改正に伴い、学校教育法に規定する学校の在学期間中に支給する扶養手当を、22 歳に達する日の属する年度の末日までとなる。

表－６　ＪＲ東日本の財務状況の推移

年度	資産合計			負債・純資産合計					(単位：億円)	
		流動資産	固定資産		負債合計			うち 長期	債務	純資産合計
						流動負債	固定負債			
８７	39,176	2,556	36,620	39,176	35,936	6,958	28,977		30,305	3,240
８８	36,803	1,615	35,188	36,803	33,149	7,276	25,872		26,726	3,654
８９	36,862	1,846	35,015	36,862	32,635	6,769	25,865		25,363	4,227
９０	37,384	2,300	35,083	37,384	32,581	6,817	25,764		24,351	4,802
９１	68,067	2,235	65,382	68,067	62,995	8,114	54,881		53,782	5,072
９２	67,234	2,131	65,102	67,234	61,794	7,185	54,609		52,340	5,440
９３	67,268	2,418	64,850	67,268	61,463	7,651	53,811		50,990	5,805
９４	66,961	2,294	64,666	66,961	60,783	7,227	53,556		49,969	6,177
９５	67,350	2,918	64,431	67,350	60,800	7,979	52,821		49,147	6,549
９６	67,574	3,106	64,467	67,574	60,649	9,971	50,677		48,580	6,925
９７	67,160	2,913	64,247	67,160	59,935	9,203	50,732		48,332	7,225
９８	66,343	3,322	63,020	66,343	59,200	8,872	50,328		47,676	7,142
９９	66,247	3,503	62,744	66,247	58,486	9,824	48,661		46,576	7,761
００	65,150	3,675	61,475	65,150	57,029	9,597	47,431		45,375	8,121
０１	63,816	3,406	60,410	63,816	55,002	11,341	43,661		42,206	8,814
０２	63,153	3,261	59,891	63,158	53,903	11,751	42,152		40,066	9,250
０３	63,073	2,988	60,083	63,073	52,785	9,806	42,978		39,050	10,287
０４	62,876	3,266	59,608	62,876	51,879	10,549	41,329		37,854	10,997
０５	63,812	3,389	60,419	63,812	51,358	10,600	40,758		36,731	12,454
０６	65,257	4,375	60,881	65,257	51,716	12,803	38,913		36,133	13,540
０７	64,960	4,410	60,549	64,960	50,580	12,168	38,411		35,416	14,380
０８	65,504	4,819	60,684	65,504	50,191	11,717	38,473		34,892	15,312
０９	65,192	3,765	61,426	65,192	49,523	10,900	38,622		34,575	15,669
１０	65,752	4,149	61,603	65,752	49,957	11,721	38,235		34,467	15,795
１１	66,065	5,249	60,816	66,065	49,943	12,130	37,813		34,248	16,122
１２	67,421	5,589	61,832	67,421	50,192	12,698	37,493		33,074	17,229
１３	69,134	6,016	63,117	69,134	50,631	13,107	37,524		32,884	18,503
１４	71,004	6,878	64,125	71,004	51,968	13,525	38,442		32,755	19,036

注：合計の数字は端数処理上必ずしも一致しない。

注：2012 年度の期末決算より、単体長期債務の推移が割愛されたため、長期債務の数字は連結有利子負債残高を記載。

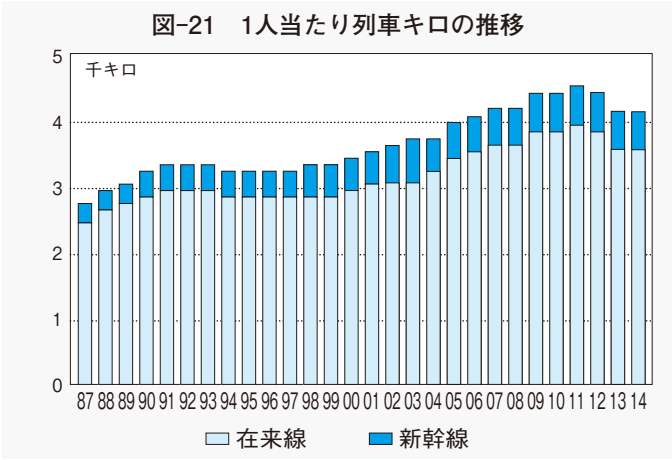
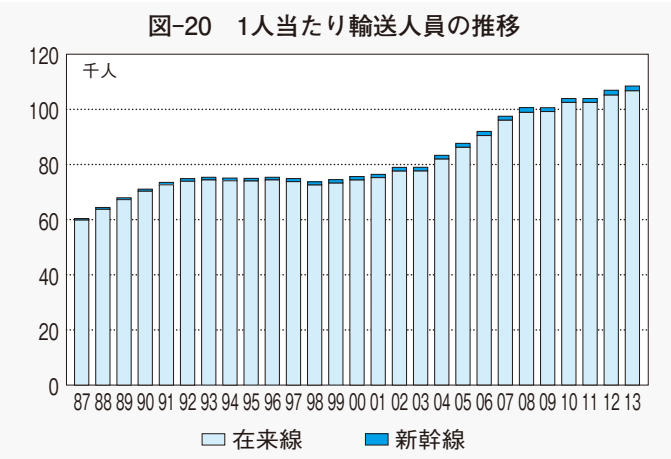
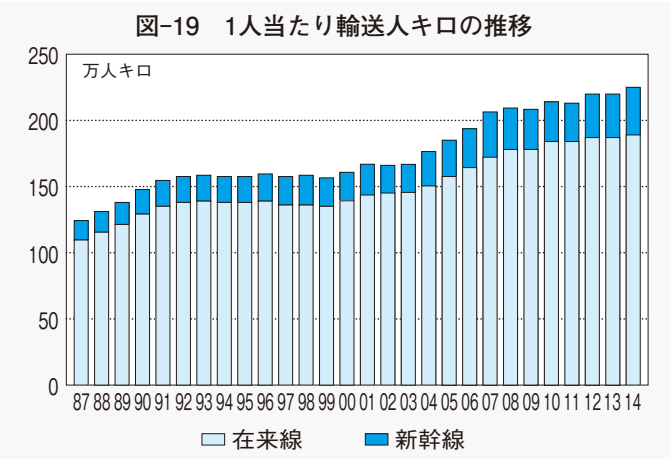
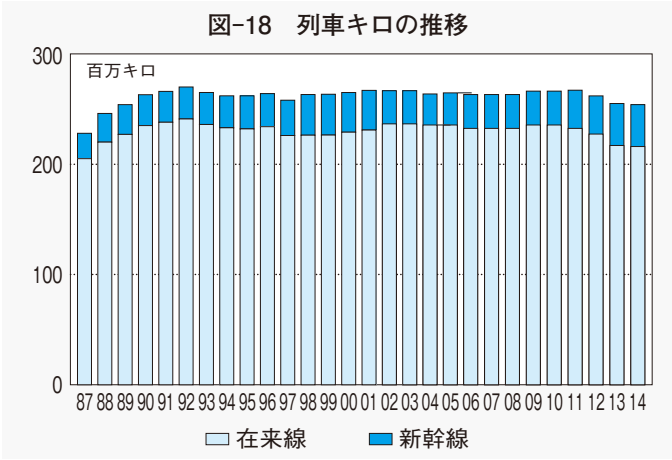
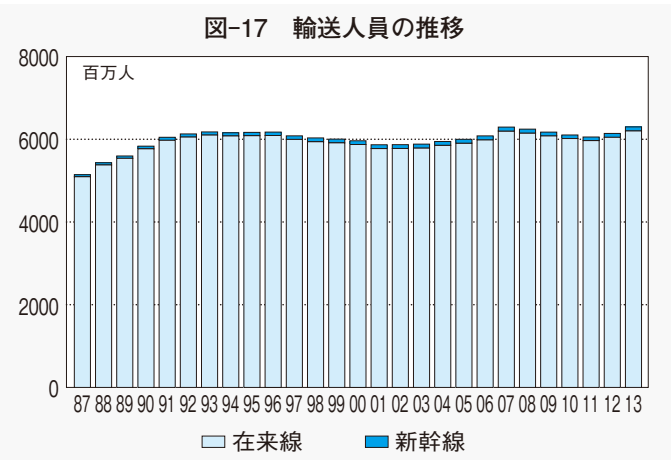
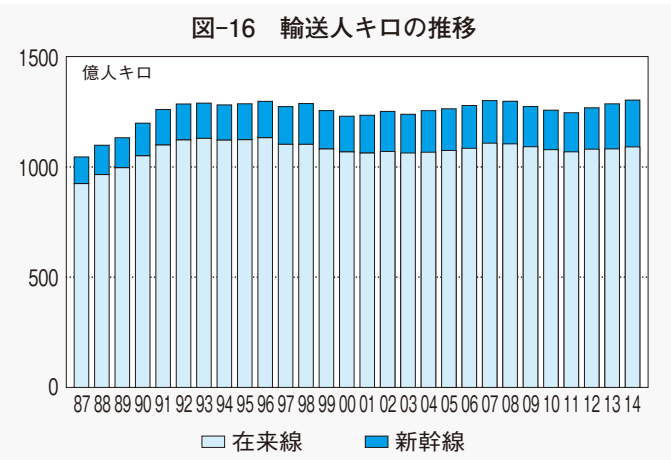


表－7　ＪＲ東日本の経営状況の推移

年度	社員数 （人）	平均年齢 （歳）	平均勤続 （年）	輸送人キロ（億人キロ）			輸送人員（百万人）			列車キロ（百万キロ）		
					在来線	新幹線		在来線	新幹線		在来線	新幹線
8 7	82,687	36.5	16.6	1,044	923	121	5,068	5,062	49	235	211	24
8 8	81,957	37.5	17.6	1,098	965	133	5,351	5,345	54	253	226	27
8 9	80,056	38.3	18.5	1,132	996	136	5,511	5,504	57	262	233	29
9 0	79,773	38.9	19.1	1,198	1,050	148	5,741	5,733	64	271	242	29
9 1	79,883	39.6	19.8	1,260	1,099	161	5,952	5,937	73	275	245	30
9 2	79,560	40.5	20.3	1,285	1,122	163	6,032	6,015	76	278	248	31
9 3	79,679	41.2	21.0	1,289	1,129	160	6,080	6,063	76	273	242	31
9 4	79,709	41.8	21.6	1,281	1,121	160	6,059	6,041	77	271	240	31
9 5	79,900	42.4	22.2	1,285	1,123	162	6,066	6,047	79	271	239	32
9 6	79,500	42.9	22.7	1,296	1,131	165	6,073	6,053	82	274	241	33
9 7	78,900	43.4	23.1	1,273	1,101	171	5,978	5,959	86	269	234	35
9 8	79,474	43.6	23.4	1,261	1,086	174	5,906	5,887	89	268	231	37
9 9	78,330	43.9	24.1	1,259	1,084	175	5,892	5,873	90	267	230	37
0 0	75,700	44.1	24.2	1,253	1,076	176	5,861	5,842	91	267	230	37
0 1	74,200	44.2	24.3	1,249	1,071	177	5,845	5,825	92	269	232	37
0 2	72,900	44.3	24.5	1,251	1,068	182	5,850	5,821	92	268	230	37
0 3	71,500	44.4	24.6	1,257	1,070	187	5,885	5,842	92	269	230	38
0 4	69,200	44.4	24.5	1,251	1,067	183	5,862	5,821	91	266	229	37
0 5	66,600	44.2	24.3	1,261	1,072	188	5,910	5,872	93	267	229	37
0 6	64,400	44.0	24.0	1,276	1,082	193	5,990	5,954	94	266	226	39
0 7	62,400	43.8	23.7	1,305	1,106	199	6,169	6,130	96	266	226	39
0 8	60,500	43.5	22.7	1,296	1,103	193	6,157	6,117	94	266	226	39
0 9	59,700	43.3	22.3	1,269	1,088	181	6,088	6,051	88	268	229	39
1 0	58,700	43.0	21.9	1,255	1,078	176	6,055	6,018	86	268	229	39
1 1	58,200	42.8	22.2	1,250	1,066	184	6,038	6,000	87	270	226	44
1 2	57,700	42.6	21.2	1,277	1,080	197	6,134	6,091	94	264	221	44
1 3	57,800	42.7	21.7	1,283	1,082	201	6,246	6,201	98	256	217	38
1 4	57,700	42.7	21.6	1,300	1,091	209	—	—	—	255	216	38
1 5	57,200	42.5	21.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—

表－8　ＪＲ東日本の経営状況の推移（１人当たり）

年度	社員数 （人）	平均年齢 （歳）	平均勤続 （年）	輸送人キロ（万人キロ）			輸送人員（千人）			列車キロ（千キロ）		
					在来線	新幹線		在来線	新幹線		在来線	新幹線
8 7	82,687	36.5	16.6	126	112	15	61.3	61.2	0.6	2.8	2.6	0.3
8 8	81,957	37.5	17.6	134	118	16	65.3	65.2	0.7	3.1	2.8	0.3
8 9	80,056	38.3	18.5	141	124	17	68.8	68.8	0.7	3.3	2.9	0.4
9 0	79,773	38.9	19.1	150	132	19	72.0	71.9	0.8	3.4	3.0	0.4
9 1	79,883	39.6	19.8	158	138	20	74.5	74.3	0.9	3.4	3.1	0.4
9 2	79,560	40.5	20.3	162	141	20	75.8	75.6	1.0	3.5	3.1	0.4
9 3	79,679	41.2	21.0	162	142	20	76.3	76.1	1.0	3.4	3.0	0.4
9 4	79,709	41.8	21.6	161	141	20	76.0	75.8	1.0	3.4	3.0	0.4
9 5	79,900	42.4	22.2	161	141	20	75.9	75.7	1.0	3.4	3.0	0.4
9 6	79,500	42.9	22.7	163	142	21	76.4	76.1	1.0	3.4	3.0	0.4
9 7	78,900	43.4	23.1	161	139	22	75.8	75.5	1.1	3.4	3.0	0.4
9 8	79,474	43.6	23.4	159	137	22	74.3	74.1	1.1	3.4	2.9	0.5
9 9	78,330	43.9	24.1	161	138	22	75.2	75.0	1.2	3.4	2.9	0.5
0 0	75,700	44.1	24.2	166	142	23	77.4	77.2	1.2	3.5	3.0	0.5
0 1	74,200	44.2	24.3	168	144	23	78.8	78.5	1.2	3.6	3.1	0.5
0 2	72,900	44.3	24.5	171	147	25	80.2	79.8	1.3	3.7	3.2	0.5
0 3	71,500	44.4	24.6	176	150	26	82.3	81.7	1.3	3.8	3.2	0.5
0 4	69,200	44.4	24.5	181	154	27	84.7	84.1	1.3	3.8	3.3	0.5
0 5	66,600	44.2	24.3	189	161	28	88.7	88.2	1.4	4.0	3.4	0.6
0 6	64,400	44.0	24.0	198	168	30	93.0	92.5	1.5	4.1	3.5	0.6
0 7	62,400	43.8	23.7	209	176	33	98.9	98.2	1.5	4.3	3.6	0.6
0 8	60,500	43.5	22.7	214	182	32	101.8	101.1	1.6	4.3	3.6	0.6
0 9	59,700	43.3	22.3	213	182	30	102.0	101.4	1.5	4.5	3.8	0.7
1 0	58,700	43.0	21.9	214	184	30	103.2	102.5	1.5	4.5	3.8	0.7
1 1	58,200	42.8	22.2	213	184	30	103.0	102.5	1.4	4.6	3.9	0.7
1 2	57,700	42.6	21.2	221	187	34	106.1	105.3	1.6	4.6	3.8	0.8
1 3	57,800	42.7	21.7	221	187	34	108.9	107.2	1.6	4.4	3.7	0.6
1 4	57,700	42.7	21.6	225	189	36	—	—	—	4.4	3.7	0.6
1 5	57,200	42.5	21.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—



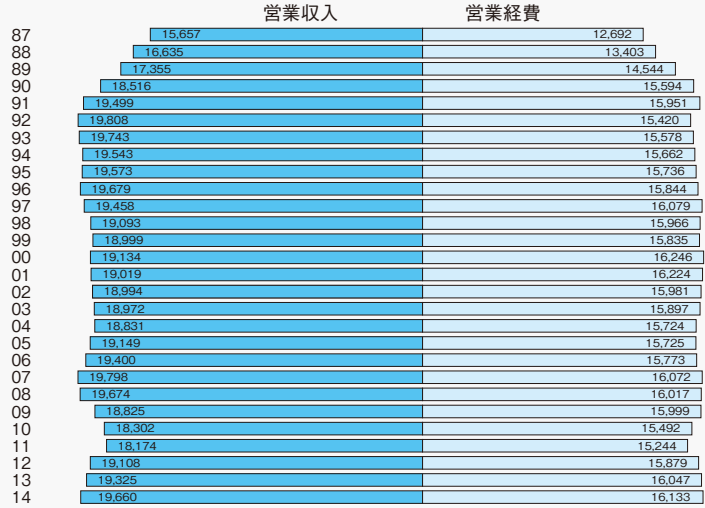
注：合計の数字は端数処理上必ずしも一致しない。列車キロについては回送を含む。輸送人員は新幹線と在来線の乗り継ぎがあるため合計が一致しない。

表－9 J R 東日本の決算の推移

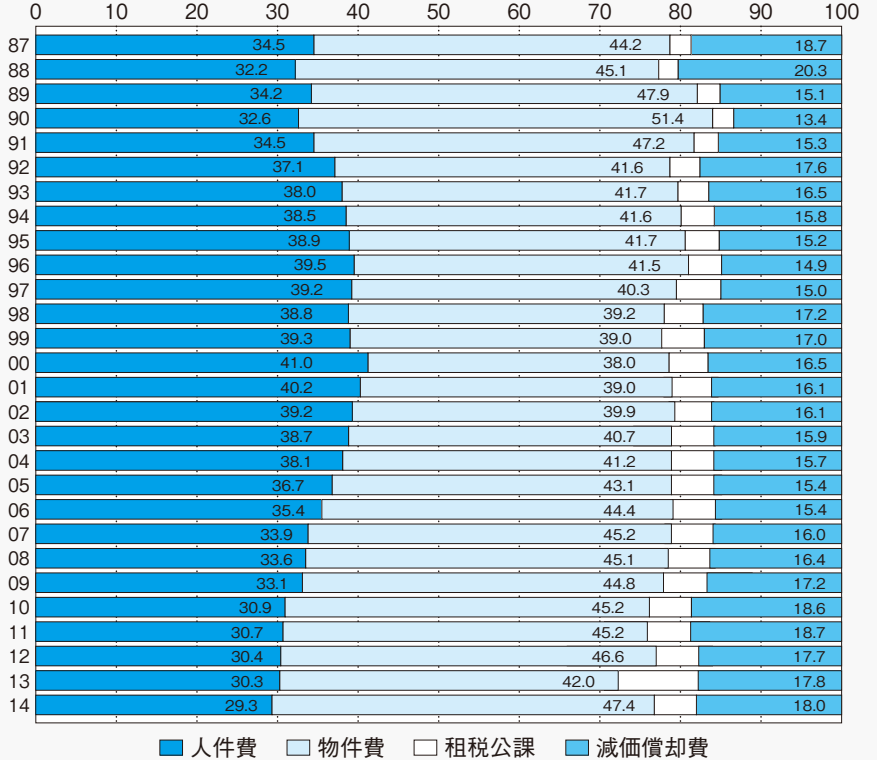
	営業収益		営業経費				営業利益					税引前		
年度		関連事業		人件費	物件費	租税公課	減価償却費		営業外損益	経常利益	特別損益	当期利益	法人税等	当期純利益
8 7	15,657	806	12,692	4,382	5,614	321	2,372	2,964	-2,197	766	-44	721	447	274
8 8	16,635	1,062	13,403	4,314	6,041	324	2,723	3,232	-2,375	856	26	883	469	413
8 9	17,355	1,243	14,544	4,975	6,965	398	2,203	2,881	-1,776	1,034	17	1,052	479	572
9 0	18,516	1,380	15,594	5,081	8,008	416	2,088	2,922	-1,426	1,496	-417	1,078	503	575
9 1	19,499	1,463	15,951	5,505	7,522	488	2,435	3,548	-2,467	1,080	8	1,089	518	570
9 2	19,808	1,538	15,420	5,727	6,411	561	2,720	4,387	-3,378	1,009	20	1,029	459	569
9 3	19,743	1,540	15,578	5,926	6,495	590	2,565	4,165	-3,150	1,015	13	1,028	461	567
9 4	19,543	1,541	15,662	6,037	6,519	627	2,476	3,881	-2,889	992	30	1,022	449	573
9 5	19,573	1,548	15,736	6,123	6,569	655	2,387	3,837	-2,816	1,021	28	1,050	475	574
9 6	19,679	1,473	15,844	6,253	6,577	657	2,355	3,834	-2,793	1,041	14	1,055	477	577
9 7	19,458	1,404	16,079	6,297	6,485	888	2,406	3,379	-2,507	872	11	883	381	502
9 8	19,093	1,332	15,966	6,200	6,259	758	2,748	3,126	-2,135	991	-676	315	196	118
9 9	18,999	1,324	15,835	6,219	6,175	747	2,692	3,163	-2,081	1,082	-38	1,044	441	603
0 0	19,134	1,399	16,246	6,610	6,222	732	2,680	2,887	-1,909	978	-3	975	413	562
0 1	19,019	1,402	16,224	6,526	6,329	759	2,608	2,795	-1,802	993	251	1,244	525	719
0 2	18,994	1,407	15,981	6,272	6,386	757	2,564	3,013	-1,373	1,640	21	1,661	792	869
0 3	18,972	1,395	15,897	6,161	6,478	731	2,525	3,075	-1,243	1,832	62	1,894	851	1,043
0 4	18,831	1,398	15,724	5,989	6,484	786	2,464	3,106	-1,477	1,658	41	1,700	740	960
0 5	19,149	1,466	15,725	5,766	6,772	758	2,428	3,424	-1,217	2,207	6	2,213	908	1,305
0 6	19,400	1,519	15,773	5,577	6,998	765	2,430	3,627	-1,247	2,379	250	2,630	1,088	1,541
0 7	19,798	1,588	16,072	5,457	7,271	772	2,571	3,726	-1,084	2,641	82	2,723	1,092	1,631
0 8	19,674	1,711	16,017	5,385	7,226	767	2,636	3,657	-1,047	2,610	36	2,646	1,071	1,574
0 9	18,825	1,590	15,999	5,291	7,161	794	2,751	2,826	-1,042	1,783	-93	1,689	688	1,000
1 0	18,302	1,417	15,492	4,795	6,996	811	2,888	2,810	-860	1,950	-896	1,054	459	594
1 1	18,174	1,437	15,244	4,679	6,886	822	2,856	2,929	-853	2,077	-321	1,756	984	771
1 2	19,108	1,478	15,879	4,835	7,402	826	2,814	3,228	-798	2,430	-34	2,396	1,008	1,388
1 3	19,325	1,534	16,047	4,860	6,743	845	2,849	3,278	-639	2,639	-4	2,642	891	1,698
1 4	19,660	1,519	16,133	4,723	7,642	860	2,906	3,526	-511	3,015	-363	2,651	802	1,571

注：合計の数字は端数処理上必ずしも一致しない。

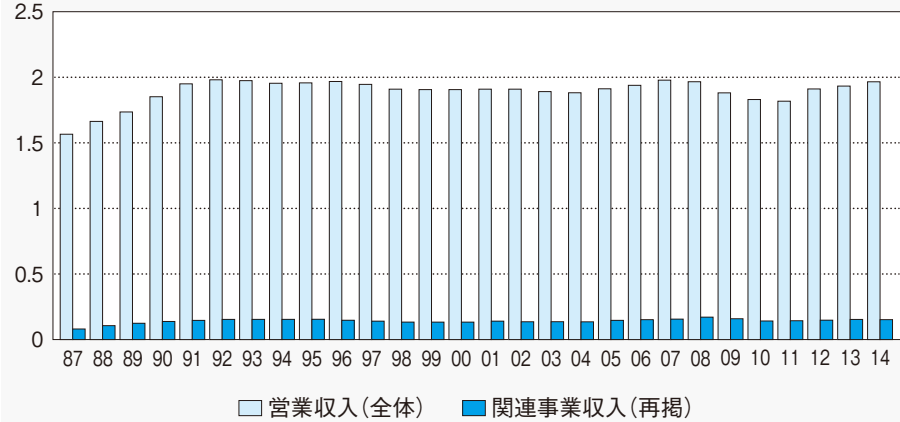
図－24 営業収入と営業経費の推移(億円)



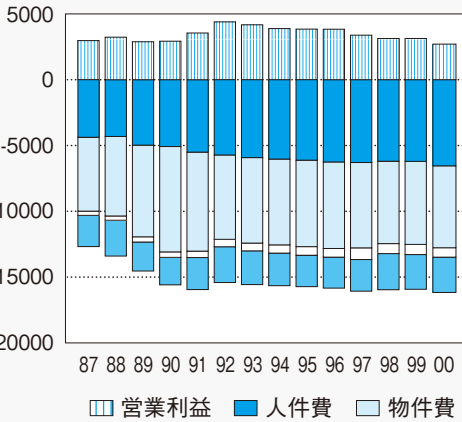
図－25 営業経費の割合の推移



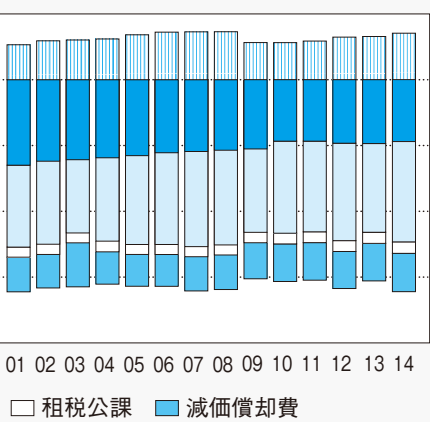
図－22 営業収入の推移



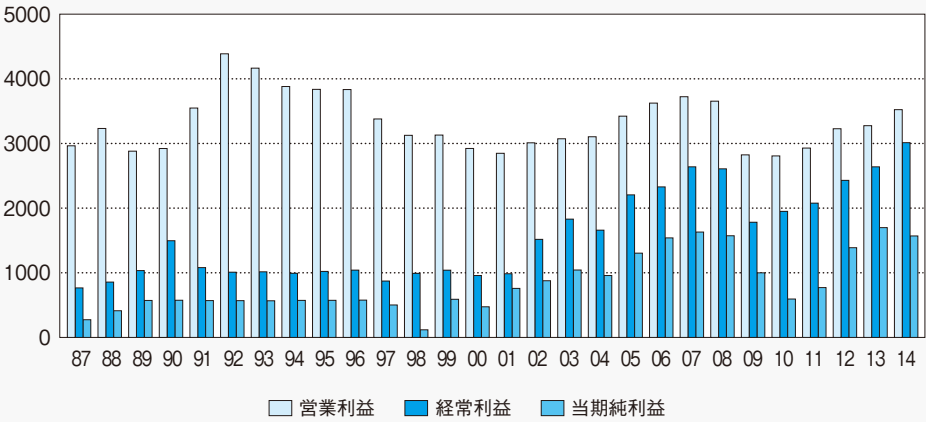
図－23 営業利



益と営業経費の推移



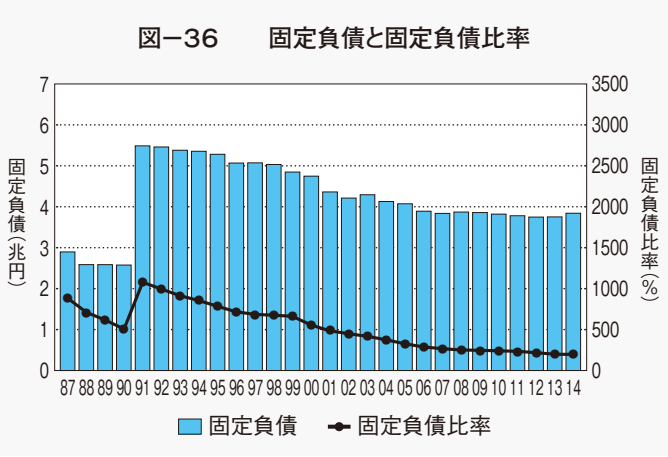
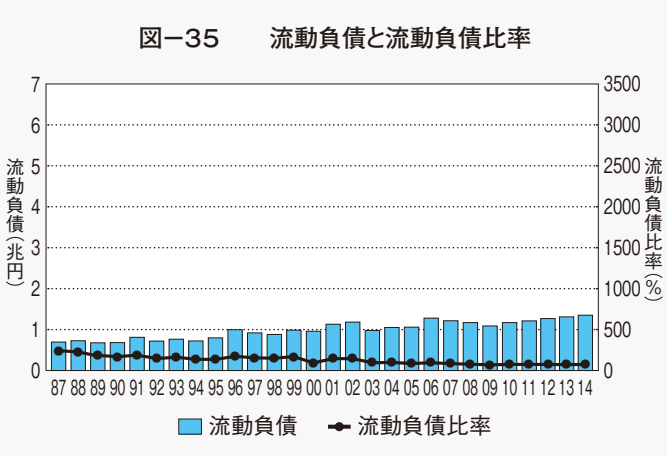
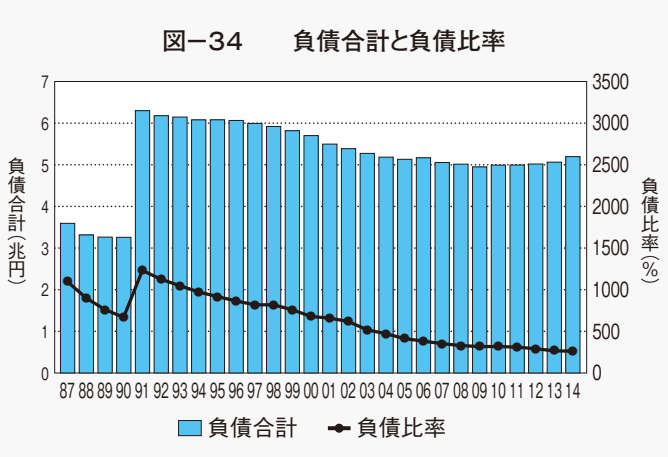
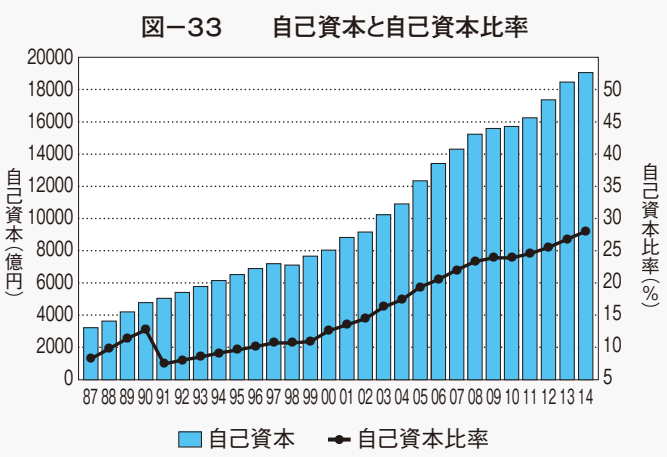
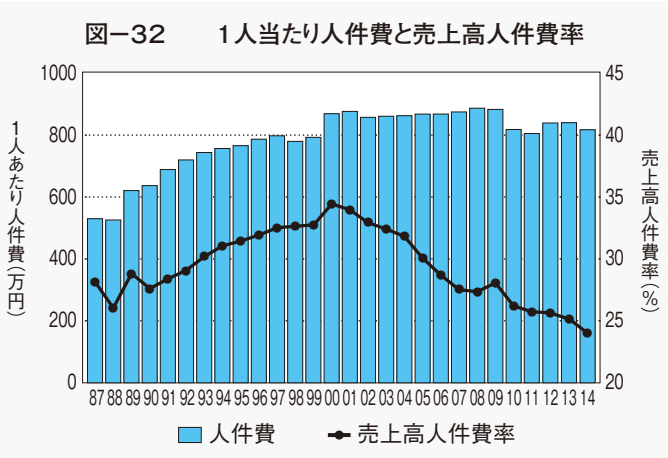
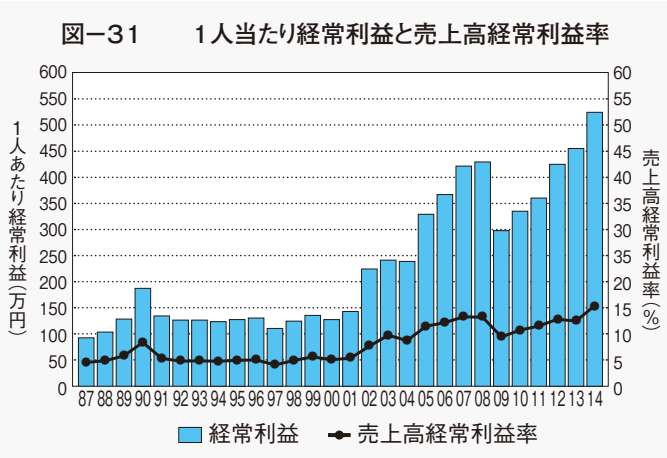
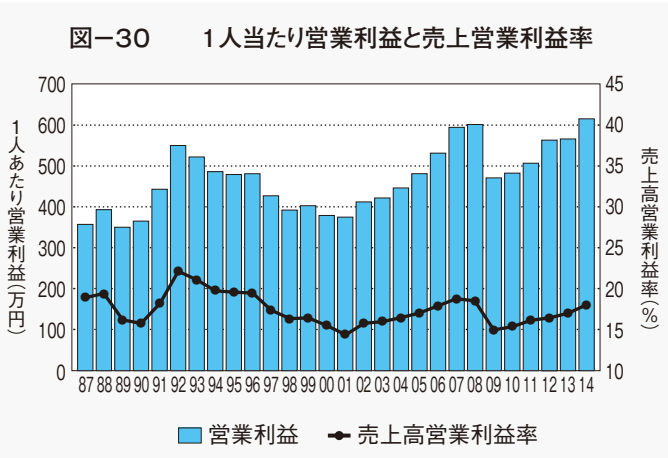
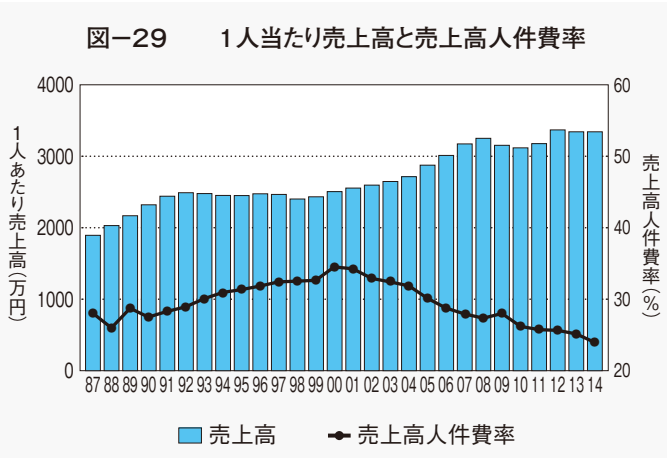
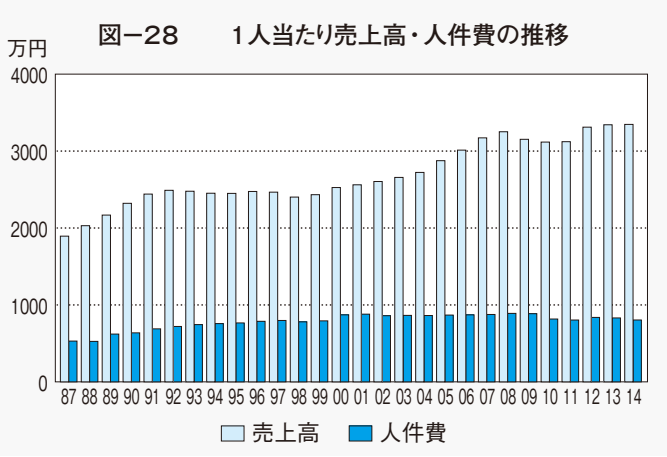
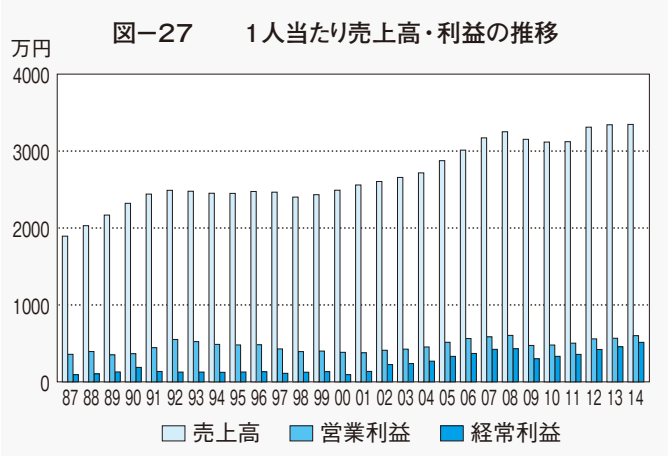
図－26 各種利益の推移



表－１０　ＪＲ東日本の財務分析の推移

年度	社員１人当たり				売上高に対する			自己資本	負債比率	流動負債	固定負債	配当性向
	売上高 (万円)	営業利益 (万円)	経常利益 (万円)	人件費 (万円)	営業利益率 (%)	経常利益率 (%)	人件費率 (%)	比率 (%)		比率 (%)	比率 (%)	(%)
87	1,894	358	93	530	18.93	4.89	27.99	8.3	1109.1	214.8	894.4	
88	2,030	394	104	526	19.43	5.15	25.93	9.9	907.2	199.1	708.0	
89	2,168	351	129	621	16.20	5.96	28.67	11.5	772.1	160.1	611.9	
90	2,321	366	188	637	15.78	8.08	27.44	12.8	678.5	142.0	536.5	34.8
91	2,441	444	135	689	18.20	5.54	28.23	7.5	1,242.0	160.0	1,082.0	35.1
92	2,490	551	127	720	22.15	5.09	28.91	8.1	1,135.9	132.1	1,003.8	35.1
93	2,478	523	127	744	21.10	5.14	30.02	8.6	1,058.8	131.8	927.0	35.3
94	2,452	487	124	757	19.86	5.08	30.89	9.2	984.0	117.0	867.0	34.9
95	2,450	480	128	766	19.60	5.22	31.28	9.7	928.4	121.8	806.6	34.8
96	2,475	482	131	787	19.48	5.29	31.77	10.2	875.8	144.0	731.8	34.7
97	2,466	428	111	798	17.37	4.48	32.36	10.8	829.6	127.4	702.2	39.8
98	2,402	393	125	780	16.36	5.20	32.47	10.8	828.9	124.2	704.7	39.8
99	2,425	403	138	793	16.65	5.69	32.73	11.7	753.6	126.6	627.0	33.1
00	2,527	381	129	873	15.09	5.11	34.55	12.5	702.2	118.2	584.1	35.6
01	2,563	377	134	880	14.70	5.22	34.32	13.8	624.0	128.7	495.4	27.8
02	2,605	413	225	860	15.86	8.63	33.02	14.6	582.7	127.0	455.7	36.9
03	2,653	430	256	862	16.21	9.66	32.48	16.3	513.1	95.3	417.8	23.0
04	2,721	449	240	865	16.50	8.81	31.81	17.5	471.8	95.9	375.8	27.1
05	2,875	514	331	866	17.88	11.53	30.11	19.5	412.4	85.1	327.3	24.5
06	3,012	563	369	866	18.70	12.26	28.75	20.7	381.9	94.6	287.4	23.3
07	3,173	597	423	875	18.82	13.34	27.56	22.1	351.7	84.6	267.1	24.5
08	3,251	604	431	890	18.58	13.27	27.37	23.4	327.8	76.5	251.3	27.9
09	3,153	473	299	886	15.01	9.47	28.11	24.0	316.1	69.6	246.5	43.6
10	3,118	479	332	817	15.36	10.65	26.20	24.0	316.2	74.2	242.0	57.1
11	3,123	503	357	804	16.11	11.43	25.74	24.4	309.7	75.2	234.5	40.0
12	3,312	559	421	838	16.88	12.71	25.30	25.6	291.3	73.7	217.6	27.0
13	3,343	567	456	840	16.96	12.25	25.12	26.8	261.9	67.8	194.1	23.7
14	3,407	611	522	818	17.93	15.32	24.00	26.8	259.5	68.7	190.8	26.1

注：合計の数字は端数処理上必ずしも一致しない。



労働条件の改善・略年表

	87	88	89	90	91	92	93	94	
勤務・労働時間	4 5 8 12 労働協約締結 出向の取扱に関する協定・締結 労使共同宣言	3 4 自動車事業経営分離 昇進の基準に関する協定・締結 地域間異動実施	3 4 運転無事故表彰制度制定 定年延長に関する覚書・締結	2 4 4 6 7 9 12 社内ベンチャー制度制定 医療社員の人事制度改正 新規採用者の年休増付与 定年延長実施 休日制度等の改正実施 地域間異動の期間延長を可能に	4 4 運転無事故表彰制度改善 試用社員の概念解消	3 3 4 5 6 乗務員勤務制度改正 労働時間短縮第1ステップ実施	3 3 4 12 昇進制度・試験を一部改正 自動車乗務員勤務制度改正 ニューライフプラン休職実施 昇進試験を改善	5 介護休職制度実施	
賃金	12 同上・都市手当の異動特例を制定など	4 4 4 祝日手当改善 現場管理者職務手当改善 動力者乗務員の賃金特別措置改善	5 12 期末手当の調査期間変更 諸手当改善	2 4 4 同上・出向特別措置、特別加算金新設 同上・割増率引き上げ 都市手当の級地異動特例措置延長	4 10 宿直手当改定 別居手当の支給基準改善	3 4 9 10 広域異動者の寒冷地手当特別措置延長 同上・キロ額新設ほか	3 3 4 11 12 同上・初任給の引き上げ 同上・行先地手当新設ほか 同上・特別加算金増額	4 割増賃金の取扱改善	
福利厚生		4 新制服スタート	4 4 5 7 10 傷病見舞金等支給基準を一部改正	2 4 4 特別傷病見舞金制度制定 寮使用料金の改定・居住年限の限定 私有物損害見舞金の上限改定	1 2 5 7 8 10 12 ＪＲ東日本社員持株会発足 ガラ湯沢スキー場リフト利用券交付	1 女子用制服の改善	1 1 12 弔慰金制度の改善 業務災害による傷病見舞金支給	1 4 制服のデザイン改善 利子補給制度改善	
安全・社会連帯		5 ＣＳ運動を会社で開始	4 5 ＡＴＳ－Ｐ使用開始	2 10 12 内部疾患障害者の運賃割引制度新設	7 12 安全投資４０００億円を決定	5 12 事故絶滅を目指して・宣言 鉄道沿線へ植樹開始	10 アジア鉄道安全セミナー開催	4 安全基本計画策定	

	95	96	97	98	99	00	01		
	10 永年勤続者表彰制度制定	3 4 9 乗務員養成時期を変更 原則出向年齢引き上げ	3 4 半休の使用事由拡大 労働時間短縮第３ステップ実施 地域間異動二巡目の労働条件を集約	4 12 フレックスタイム制の実態 一旦指定した勤務の変更方法の改善 昇進制度の改善	1 4 4 労働諸法制改定に伴う労働協約改定 36協定男女共通上限330Hに 旅行業への契約社員の試行導入	3 3 7 12 今後の雇用に関する覚書締結 シニア協定締結	3 4 4 自動車事業経営分離 旅行業部門への契約社員本実施 本部・本社間の運車部門における 効率化施策妥結	6 8 21世紀労使宣言を締結 「設備21」施策妥結	
	6 旅費改定	1 4 4 同上・基本給を85％に改善など 住宅手当廃止 諸手当改善	1 諸手当改善	4 12 同上・新8等級新設 諸手当改善	4 扶養親族の拡大	12 諸手当改善	4 55才以上社員の基本給を90％（55才）、 80％（57才）に引き上げ		
	7 7 10 10 盛夏シャツ増賃与	4 4 6 9 労災保険の立替払い制度導入 ＪＲ東京総合病院で人工透析開始 結婚記念品の改善	4 4 住宅援助金制度の一部改善 災害補償制度の拡充	4 4 会社認定のレク大会の範囲拡大 利子補給制度の改善 鉄道共済年金を厚生年金へ統合	3 トラブル対応ハンドブック	8 女性の社宅入居基準の改善	5 6 女性営業型制服の一部改修 福利厚生施設利用拡大		
	4 7 11 北海道へ旅のプレゼント 専修学校生徒等の定期割引制度実施	2 3 7 9 ポーランドへ桜を贈呈 ＣＳの新たな展開を開始 労使で安全宣言	7 北海道へ旅のプレゼント	4 7 ＪＲ東日本が地球環境大賞受賞 北海道へ旅のプレゼント	7 10 12 中国へ小学校建設 北海道へ旅のプレゼント 合唱フェスティバル	3 6 7 12 設備・建設部門線路内作業における 保安体制の変更に伴う確認 北海道へ旅のプレゼント	4 10 10 工務部会、二度とふたたび山貨の悲劇を繰り返さない安全宣言を出す 第２回大沼ふるさとの森づくり		

	02			03			04			05		
勤務・労働時間	11	12	4	4	12	4	10	11				
	導入される 首都圏にSuica出札システム 更衣時間が労働時間となる 大駅にサービスマネージャー、配置される 車両検修職場で新保全体系が導入される				新幹線車内改札システム導入される	ライフプラン選択肢の拡大	普通列車グリーン車の新たな業務体制開始			動力車乗務員養成のJEPSへの委託開始		
賃金			12			3	3	7		3	3	
			諸手当改善			賃上げ、ベアゼロ妥結。なお、組合員の努力を期末手当などへ反映する「議事録確認」を締結する	諸手当改善 住宅手当廃止 同上・基本給を85%に改善など			賃上げ、ベアゼロ妥結。なお、組合員の努力を期末手当などへ反映する「議事録確認」を締結する		
福利厚生			4	12	2	4	9	10	11	4	4	10
			育児・介護法休業法の改正			配偶者人間ドック開始 男性営業用制服の改善	持株会奨励金支給率の改善			「Eプログラム」スタート 育児休職期間の延長など		
安全・社会連帯	11	12	4	7	9	9	10	11	12	4	7	10
	子ども平和基金活動開始 アフガニスタン支援チャリティコンサート開催			北海道へ旅のプレゼント スポーツフェスティバル			北海道へ旅のプレゼント スポーツフェスティバル			第4回大沼ふるさとの森づくり 第5回大沼ふるさとの森づくり 第6回大沼ふるさとの森づくり		

	06			07			08			09		
勤務・労働時間	8	9		2-4	3	3	3	4	6	7	8	3
	グリーンスタッフの業務拡大及び採用条件の見直し 新幹線電車の検査周期見直し			在来線の優等列車に車内改札システムが導入される 盛岡に拠点センターが設置され、「もしもし券売機」が5支社に拡大導入される			グリーンスタッフ社会人採用制度スタート 36協定を初めて3ヶ月締結 本体再雇用（エルダー社員）制度妥結 「今後の駅のあり方」施策スタート SuicaとPASMOの相互利用開始 仙台空港アクセス線に新たなワンマン方式導入			エルダー社員制度スタート 「ライフサイクルの深度化」妥結		
賃金				3		1	3	4				3
				5年ぶりの有額回答600円のベア獲得			900円のベア獲得 諸手当改善			グリーンスタッフの労働条件改善（加給制度・年休）		
福利厚生				10				10				8
	社員一律230ポイントの持分となるカフェテリアプランが導入される			住宅ローン支援制度導入			カフェテリアプラン・旅行商品補助額増額			35年表彰の副賞金2万円増額		
安全・社会連帯	7	8	8	10	12	3	4	6	10	10	12	4
	第1回足尾ふるさとの森づくり 国際労働者交流センター（ICLS）			第1回八幡平ふるさとの森づくり 第1回青森ふるさとの森づくり 第4回足尾ふるさとの森づくり 第3回足尾ふるさとの森づくり スポーツフェスティバル			第5回足尾ふるさとの森づくり スポーツフェスティバル			第3回八幡平ふるさとの森づくり 第7回足尾ふるさとの森づくり スポーツフェスティバル		

		10				11				12				13																			
勤務・労働時間		4			7	12	1	1	7	8	2	4	7	9	4	5	7																
		仕事と育児・介護の両立支援制度拡充 (育児・介護勤務の導入等)			36協定6ヶ月間締結	設備・電気部門における メンテナンス体制の改善スタート	新小集団 (My Project) スタート	36協定6ヶ月間締結	36協定1年間締結	グリーンスタッフへの求人情報メール 配信	駅業務委託のさらなる推進に関する 覚書締結	機械設備関係グループ会社再編	36協定1年間締結	労使間の取り扱いに関する協約締結	エルダー社員調整特別措置新設等	本部ー本社間36協定締結 JR千葉鉄道サービス会社と労働協約締結																	
賃金		3	3	3		1		5				3	4		3																		
		55才以上の組合員に夏季手当 2万1千円加算 契約社員の精動手当に2万1千円加算			賃上げ、ベアゼロ妥結		諸手当改善	55才以上の組合員に夏季手当 1万5千円加算 グリーンスタッフの精動手当に 1万5千円加算	賃上げ、ベアゼロ妥結		人事賃金制度の見直し 賃上げ、ベアゼロ妥結 なお、夏期手当に旅行券5万5千円 支給及び、グリーンスタッフの精動 手当に1万5千円加算				賃上げ、ベアゼロ妥結 なお、グリーンスタッフの精動手当に 2万円加算エルダー社員の精動手当 2万円加算																		
福利厚生		6									3				3																		
		グリーンスタッフの業務災害補償を 適用(社員共済会の使用可)									罹災組合員の社宅無料入居延長				東日本大震災で被災した組合員の 社宅使用無料期間1年間延長																		
安全・社会連帯	11	11	12					6	9	9	9	10	11	12	3	4	4																
		南京平和のための国際交流 オーストラリア鉄道労組大会参加 ハンガリー鉄道労組20周年記念大会参加			4	4	5	6	9	9	9	10	10	11	12	3	4	5															
		南京平和のための国際交流			運動職場の安全を求める秋田集会	スポーツフェスティバル	第17回足尾ふるさとの森づくり	第7回八幡平ふるさとの森づくり	第13回日韓労働者交流登山大会	平頂山平和研修	第23回足尾ふるさとの森づくり	平頂山平和研修	第14回日韓労働者交流登山大会	南京平和のための国際交流	第9回日韓青年労働者交流 国際鉄道会議(イギリス)	平頂山平和研修	第15回日韓労働者交流登山大会	第10回八幡平ふるさとの森づくり	第27回足尾ふるさとの森づくり	スポーツフェスティバル	震災から一年復興に向けた3・3行動	南京平和のための国際交流 ITF路面運輸部会、鉄道部会総会(カナダ)	第9回日韓青年労働者交流 国際鉄道会議(イギリス)	平頂山平和研修	第16回日韓労働者交流登山大会	スポーツフェスティバル	花と希望を届ける3・8行動	韓国鉄道未来のための国際シンポジウム	第11回八幡平ふるさとの森づくり	第30回足尾ふるさとの森づくり	第16回日韓労働者交流登山大会	平頂山平和研修	暴力行為撲滅に向けた申し入れ団体交渉 飯山線踏切事故の再発防止を求める申し入れ団体交渉

		14				15		
			4	6	7	11		
			本部ー本社間36協定締結 施策実施に関する確認メモ締結 鉄道車両製造事業の再編			「京浜東北根岸線および横浜線の基地再編成の 中止・見直しを求める緊急申し入れ」議論経過メモ		
		11	3		11		4	4
		年末手当基準内賃金の3・11ヶ月で妥結	賃上げ、ベア1635円獲得 グリーンスタッフ、エルダー社員精動手当3万円 夏季手当2・8ヶ月+1万円		年末手当基準内賃金の3・12ヶ月で妥結		扶養手当の増額を求める緊急申し入れ 賃上げ、ベア2、229円獲得 グリーンスタッフベア1、000円 エルダー社員精動手当1万8、000円	
	10	10	11	11	12	12	12	12
	鎮魂の森南相馬市復興市民植樹祭	国際鉄道安全会議(カナダ)	日韓青年労働者交流	保安装置の盲点に迫り責任追及の管 理体制を許さず、安全第一の職場風 土を確立する11・6緊急安全集会	松崎明氏没後3年、東中野事故から25 年、責任追及から原因究明へ安全分科 の継承・定着を目指す12・13集会	フィリピン台風被災地支援行動	南京平和のための国際交流	第33回足尾ふるさとの森づくり
	2	4	4	5	6	6	7	8
	安全な鉄道を確立するために緊急申し入れ	スポーツフェスティバル	日韓鉄道労組野球交流会	第33回足尾ふるさとの森づくり	第12回八幡平ふるさとの森づくり	施策実施に関する確認メモ締結	常磐線広野・竜田間現地調査	第43回ITF世界大会(ブルガリア)
	11	12	12	12	12	12	12	12
	「防災上と共に磯子・根岸地区現地踏査」災 害から自らの命と乗客の命を守り減災意識 を高め、鉄道の安全を目指す11・5集会」	国際鉄道安全会議(ドイツ)	防災士102名養成	平頂山平和研修	医療フォーラム	第8回八幡平ふるさとの森づくり	日韓青年労働者交流	「京浜東北根岸線および横浜線の基地再編成」 施策の一方実施をはね返し労使合意に基づき安 全な鉄道輸送を全職場から創り出す12・19集会
	3	3	4	4	5	5	6	6
	バスフォーラム	第2回「南相馬市鎮魂復興市民植樹祭」 バスフォーラム	スポーツフェスティバル	防災フォーラム	第34回足尾ふるさとの森づくり	メンテナンスフォーラム	女性フォーラム	

